

PROGRAM ROZVOJA OBCE  
RÁKOŠ

2017

© MOAD, s.r.o.

**Program rozvoja obce Rákoš je vlastníctvom, imaním obce Rákoš.**

**Program rozvoja obce Rákoš je autorským dielom MOAD, s.r.o.**

**Autorské práva na systém, formu a obsah spracovania a zoradenia jednotlivých informácií sú vyhradené pre spracovateľa projektu – spoločnosť MOAD, s.r.o. a sú jej vlastníctvom.**

**Akékoľvek zneužitie autorského práva fyzickou alebo právnickou osobou, kopírovanie celku, alebo jeho jednotlivých častí, alebo iné zneužitie má za následok trestnoprávnu zodpovednosť!**

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

<b>Názov:</b>	<b>Program rozvoja obce Rákoš na roky 2017 – 2023</b>
<b>Územné vymedzenie :</b>	Košický samosprávny kraj <b>Obec: Rákoš</b>
<b>Územný plán obce schválený:</b>	Obec nemá územný plán
<b>Dátum schválenia PHSR:</b>	3. 3. 2017
<b>Dátum platnosti:</b>	4. 3. 2017
<b>Publikovaný verejne:</b>	1. 4. 2017
<b>Spracovateľ:</b>	<b>MOAD, s.r.o.</b> Jesenná 6, 040 01 Košice, IČO: 48 189 308 Registrácia: Okresný súd Košice I., odd. Sro, vložka: 37460/V

# PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

## OBSAH

<b>ÚVOD</b>		5
1. PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ		5
1.1 ÚČEL PROGRAMU ROZVOJA OBCE A JEHO PRÍPRAVA		5
1.2 ZÁMER SPRACOVANIA PROGRAMU ROZVOJA OBCE		5
1.3 HARMONOGRAM SPRACOVANIA PROGRAMU ROZVOJA OBCE		6
1.4 VÝCHODISKOVÉ KONCEPČNÉ DOKUMENTY		6
1.5 ZOZNAM ANALYZOVANÝCH KONCEPČNÝCH DOKUMENTOV		6
1.6 HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR		6
1.7 OSNOVA AKTUALIZOVANÉHO PROGRAMU ROZVOJA OBCE		7
<b>A ANALYTICKÁ ČASŤ</b>		8
2. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O OBCE		8
<b>AI ANALÝZA VNÚTORNÉHO PROSTREDIA</b>		10
3. KRAJINA		10
4. OBYVATEĽSTVO		10
5. OBČIANSKA VYBAVENOSŤ A ZÁZEMIE		11
6. ŠKOLSTVO		12
7. EKONOMIKA A RIADENIE SAMOSPRÁVY		12
8. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA		13
9. KULTÚRA A ŠPORT		14
10. STAV PROJEKTOVEJ PRIPRAVENOSTI		15
11. ZHODNOTENIE VNÚTORNÉHO PROSTREDIA OBCE		15
<b>AII ANALÝZA VONKAJŠIEHO PROSTREDIA</b>		16
12. EKONOMICKÉ SUBJEKTY A ZAMESTNÁVATELIA V OBCE		16
13. NEPODNIKATEĽSKÉ SUBJEKTY		17
14. DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA		17
15. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE		17
16. HISTORICKÉ A KULTÚRNE PAMÄTIHODNOSTI, PRÍRODNÉ ÚKAZY A POZORUHODNOSTI		18
17. ZHODNOTENIE VONKAJŠÍCH VPLYVOV OBCE		18
<b>AIII ZHODNOTENIE SÚČASNÉHO STAVU ÚZEMIA A SWOT</b>		19
<b>B STRATEGICKÁ ČASŤ</b>		22
18. VYMEDZENIE POJMOV		22
19. VÍZIA OBCE		22
20. PRIORITY A CIELE		22
<b>C PROGRAMOVÁ ČASŤ</b>		27
21. PREHĽAD OPATRENÍ		27
22. INDIKÁTORY OPATRENÍ		35
<b>D REALIZAČNÁ ČASŤ</b>		37
23. MANAŽMENT PROGRAMU ROZVOJA OBCE		37
24. MONITOROVANIE A HODNOTENIE PROGRAMU ROZVOJA OBCE		38
25. KOMUNIKÁCIA PROGRAMU ROZVOJA OBCE		39
26. AKČNÝ PLÁN NA ROKY 2017 - 2018		40
<b>E FINANČNÁ ČASŤ</b>		41
<b>ZÁVER</b>		42
ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK		43

## ÚVOD

Obec Rákoš plánovanie svojho rozvoja deklarovala v roku 2005, kedy bol prijatý prvý dokument Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce. Realizácia aktivít podľa tohto plánu sa osvedčila. Investície a projekty, ktoré obec realizovala boli koordinované a nie náhodilé. Úspešné boli aj viaceré projekty a granty, ktoré obec pre svoj rozvoj využila. Pre programovacie obdobie 2014 – 2020, s presahom do roku 2023 sa obec Rákoš rozhodla pripraviť Plán rozvoja obce v nadväznosti na aktuálnu legislatívu, ako aj v nadväznosti na priority a ciele Stratégie Európa 2020.

Program rozvoja obce Rákoš je koncepčný dokument, ktorý hodnotí predchádzajúce obdobie z hľadiska naplnenia plánovaných cieľov, popisuje kľúčové javy v obci, hodnotí ich a navrhuje k nim dlhodobé priority a opatrenia. Ich realizácia by mala viesť k pozitívnemu rozvoju daného územia. Program rozvoja odpovedá na otázku, ako naďalej koordinovať činnosť vo vnútri obce, aby sa dosiahlo riešenie problémov, ktoré sú spoločné pre všetkých obyvateľov obce. Program rozvoja obce je materiálom, ktorý vychádza zo znalosti daného územia, starostlivo mapuje jeho zdroje a usiluje o dosiahnutie „verejného prospechu“. Zároveň využíva silné stránky a príležitosti a minimalizuje slabé stránky v prospech stanovenia reálnych cieľov.

## 1. PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

### 1.1 ÚČEL PROGRAMU ROZVOJA OBCE A JEHO PRÍPRAVA

Kľúčovou ambíciou pri príprave aktualizácie Programu rozvoja obce je skutočnosť, že využitie finančných, materiálnych a ľudských zdrojov je limitované a je potrebné ich užívanie plánovať tak, aby z toho mala obec a jej obyvatelia čo najväčší úžitok. Skúsenosť z predchádzajúcich rokov potvrdila, že šikovným manažmentom sa to dá.

Program rozvoja obce Rákoš do roku 2023 je strednodobým plánom pre pokračovanie naštartovaných dlhodobých procesov, ktoré vedú ku zlepšeniu sociálno-ekonomických podmienok života obce a jej obyvateľov. Je návodom pre individuálne projekty obce, jej podnikateľského zázemia, spolkov, či záujmových organizácií pri spoločnom úsilí o vlastný rozvoj. Program rozvoja obce slúži ako podklad pre zdôvodňovanie finančných potrieb pri využívaní štátnych zdrojov a súčasne je potrebnou podmienkou k získaniu dotácií z fondov Európskej únie (EÚ).

Starosta obce Rákoš poveril spracovaním rozvojového dokumentu obce odborníkov spoločnosti MOAD, s.r.o., lídri ktorej sa dlhodobo zaoberajú aktivitami v prospech obcí. Spoločne stanovili pracovnú aj riadiacu skupinu. Kľúčovým partnerom spracovateľa sa stalo obecné zastupiteľstvo. Obecné zastupiteľstvo prihliadalo na záujmy rozvoja obce, ale aj na záujmy podnikateľov a ďalších subjektov, ktoré priamo aj nepriamo svojim pôsobením ovplyvňujú rozvoj obce a regiónu. Spracovatelia pri návrhu stratégie obce vychádzali aj z volebného programu, vďaka ktorému starosta vyhral komunálne voľby v novembri 2014. Program rozvoja obce tak svojim reálnym obsahom zodpovedá potrebám obce, ale aj potrebám jednotlivých subjektov v nej pôsobiacich.

### 1.2 ZÁMER SPRACOVANIA PROGRAMU ROZVOJA OBCE

<b>NÁZOV DOKUMENTU</b>	<b>Program rozvoja obce Rákoš na roky 2017 - 2023</b>
<b>FORMA SPRACOVANIA</b>	Program rozvoja obce Rákoš je spracovaný „na kľúč“ s podporou reprezentantov zúčastnených na jeho tvorbe a spracovaní. Pri spracovaní Programu rozvoja je použitá kombinácia expertnej a komunitnej metódy, kde návrhy častí Programu rozvoja boli doplňované, pripomienkované poslancami s cieľom dosiahnuť maximálnu dohodu o rozvoji obce. Zdrojom informácií bol obecný úrad, Štatistický úrad, Katastrálny úrad a ďalšie. Spracovatelia vychádzali z poznatkov od manažmentu obce, využili získané iniciatívne návrhy zo stretnutí s riadiacou skupinou a s pracovnou skupinou. Program rozvoja obce je v súlade s koncepčnými dokumentmi vyššieho územného celku aj v súlade s aktuálnou legislatívou.
<b>RIADENIE PROCESU SPRACOVANIA</b>	Proces spracovania aktualizácie Programu rozvoja obce koncepčne aj metodicky riadil spracovateľ: MOAD, s.r.o. <b>Manažéri za spracovateľa:</b> JUDr. Monika Jurčová

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

	Ing. Alžbeta Naďová <b>Riadiaca skupina:</b> Igor Antoni Ing. Adam Tomčík Mgr. Silvia Antoniová <b>Pracovná skupina:</b> Igor Antoni Helena Trojanová Mgr. Marcela Kl'oncková Blažena Drotárová
<b>OBDOBIE SPRACOVANIA</b>	Program rozvoja obce bol spracovaný v období február – marec 2017
<b>FINANCOVANIE SPRACOVANIA</b>	Program rozvoja obce bol spracovaný v nadväznosti na Zmluvu o dielo medzi obcou a spracovateľom za dohodnutú cenu za dielo.

Zdroj: spracovateľ

### 1.3 HARMONOGRAM SPRACOVANIA PROGRAMU ROZVOJA OBCE

<b>TERMÍN:</b> február – marec 2017	II.	III.
<b>Úvod</b>		
<b>Analytická časť</b>		
<b>Strategická časť</b>		
<b>Programová časť</b>		
<b>Realizačná časť</b>		
<b>Finančná časť</b>		
<b>Záver</b>		

Zdroj: spracovateľ

### 1.4 VÝCHODISKOVÉ KONCEPČNÉ DOKUMENTY

Právnym rámcom spracovania Programu rozvoja obcí sú ustanovenia zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov. Rovnako dôležitým východiskom pre Program rozvoja obce je viacročný rozpočet obce, strategická časť Programu zohľadňuje aj Územný plán obce Rákoš.

### 1.5 ZOZNAM ANALYZOVANÝCH KONCEPČNÝCH DOKUMENTOV

NÁZOV DOKUMENTU	PLATNOSŤ DOKUMENTU	ÚROVEŇ DOKUMENTU	ZDROJ
Stratégia Európa 2020 a Partnerská dohoda SR na roky 2014 – 2020	2020	nadnárodná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)	2030	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Integrovaný regionálny operačný program „IROP“	2020	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>

Zdroj: spracovateľ

### 1.6 HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR

Od roku 2005, kedy bol spracovaný, schválený a prijatý prvý Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Rákoš prešla obec viacerými pozitívnymi zmenami a realizovala viaceré

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

rozvojové projekty, ktoré skvalitnili život obyvateľov aj návštevníkov obce, regiónu a jeho okolia. Obec sa zapojila do prípravy a následnej realizácie viacerých investičných projektov a grantov, ktoré by bez takejto finančnej pomoci nebolo možné realizovať. Obec úspešne využila nenávratné finančné prostriedky a ďalšiu grantovú pomoc v prospech vlastného rozvoja a mohla tak realizovať prioritné investičné aktivity, na ktoré by veľmi ťažko vedela vyčleniť finančné prostriedky z vlastných zdrojov. Podrobné hodnotenie realizácie aktivít pôvodného PHSR je uvedené v tabuľke.

Tabuľka Hodnotenie realizovaných investícií

NÁZOV PROJEKTU			ROK REALIZÁCIE
Výstavba Domu smútku			2005 - 2008
ROZPOČET PROJEKTU CELKOM*	77 908,-	POUŽITÉ ZDROJE*	vlastné
NÁZOV PROJEKTU			ROK REALIZÁCIE
Výstavba 12 nájomných bytov			2013 - 2015
ROZPOČET PROJEKTU CELKOM*	582 000,-	POUŽITÉ ZDROJE*	465.600,- zo ŠFRB 116.400,- z MDVaRR SR
NÁZOV PROJEKTU			ROK REALIZÁCIE
Modernizácia interiérového vybavenia Obecného úradu a Kultúrneho domu			2012 - 2015
ROZPOČET PROJEKTU CELKOM*		POUŽITÉ ZDROJE*	vlastné

\*uvádzané v €

Zdroj: obec Rákoš, 2017

### 1.7 OSNOVA PROGRAMU ROZVOJA OBCE

Program rozvoja obce formuluje aktuálne kľúčové problémy obce, jasne definuje jej strategické ciele, rozvojové priority a opatrenia. Navrhuje rad na seba nadväzujúcich krokov, ktorými sa koordinuje činnosť vo vnútri obce tak, aby sa dosiahlo riešenie problémov v prospech obyvateľov. Program rozvoja obce je spracovaný v zhode s programovými princípmi Európskej únie, ktoré kladú dôraz na plánovanie a súlad medzi názormi verejnej správy, podnikateľského a občianskeho sektora. Program rozvoja je v súlade s prijatými koncepciami štátu, vyššieho územného celku, rezortnými stratégiami, záujmami ochrany životného prostredia aj kultúrneho dedičstva. Jeho obsahová štruktúra zodpovedá aktuálnym potrebám a člení sa na

- Úvod
- Analytická časť
- Strategická časť
- Programová časť
- Realizačná časť
- Finančná časť
- Záver
- Prílohy

## A. ANALYTICKÁ ČASŤ

### 2. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O OBCI RÁKOŠ

#### 2.1 PREHĽAD ZÁKLADNÝCH ÚDAJOV

Katastrálna výmera obce: **1 056 ha**

Počet obyvateľov k 31. 12. 2016: **344**

#### 2.2 GEOGRAFICKÁ POLOHA OBCE

Obec Rákoš sa nachádza v Košickom kraji v juhovýchodnej časti okresu Košice – okolie. Kataster obce leží v južnej časti Slanských vrchov v odlesnenej eróznej kotline. Obcou prechádza cesta II. triedy číslo 552, ktorá je spojnicou z Košíc smerom na Zemplín a Tokaj. Podnebie je mierne vlhké a mierne teplé.



Obrázok 1 Mapa polohy obce Rákoš

#### 2.3 HISTÓRIA OBCE

Podľa písomných dokladov z roku 1337 sa tu dedina ešte nenachádzala. Listina podrobne opisuje hranice Gábroviec (Gabróc), ktoré patrili opátstvu Krásnej nad Hornádom. V miestach dnešnej obce Rákoš sa uvádza iba cestička, ktorá viedla z Vyšnej Myšle na hrad Slanec. Rákoš vznikol na území, ktoré patrilo hradu Slanec. V portálnom súpise Abaujskej stolice z r. 1427 je zaznamenaných šesť port územia obce Rákoš. Ich majiteľom bol Žigmund z Lučenca, vtedajší pán hradu. Teda aj vtedy to bola iba malá dedinka. V tom čase sa sčítali porty, čiže brány, ktoré viedli do hospodárskych statkov. Takýto hospodársky statok mohol mať aj viac objektov. Ak na jednu portu počítame aspoň sedem ľudí, žilo tu aspoň 42 obyvateľov.

V roku 1565 bol vyhotovený desiatkový súpis, podľa ktorého žilo v Rákoši desať poddaných sedliakov a traja želiari. Súpis panstva Slanca z roku 1686 udáva v Rákoši 13 polovičných usadlostí, ale len sedem z nich bolo obývaných. V tom čase bol Rákoš prevažne maďarskou dedinou, i keď v spomínanom súpise z roku 1565 tam figurovali štyri mená slovenského pôvodu. Mor a Rákociovské vojny v roku 1686 spôsobili, že Rákoš takmer zanikol. V roku 1715 tam žili len dvaja želiari, v roku 1720 traja poddaní sedliaci. Prílev obyvateľstva udáva listina z roku 1746. Žilo tu 65 obyvateľov, z toho 24 detí. Lexikón z roku 1773 udáva, že sa tu rozprávalo prevažne po slovensky. V roku 1851 tu žilo 215 obyvateľov.



## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

Je dôvodné sa domnievať, že názov obce vznikol od slovanského slova Rákoš, ktorým sa zvyčajne označoval potok bohatý na výskyt rakov. Potoky tohto názvu nájdeme na Ukrajine, kde nebol maďarský vplyv pri vytváraní názvov, ale i v Maďarsku. Niekedy boli tieto potoky označované ako Rakovica, od čoho vzniklo maďarské Rakaca. Obec mohla byť označovaná aj ako Rakovec, čo pomaďarčené znelo ako Rákóc.

Z roku 1321 sa pri opise chotára obce Slivník v Abaujskej stolici uvádza potok Rakolchpotoham teda Rakovec. Slovo Rákoš je teda pravdepodobne najskôr pomaďarčené označenie Rakovec, neskôr čiastočne poslovenčené (Rakovec - Rákóc - Rákoš).

Nálezy nasvedčujú tomu, že Slanský priesmyk zohrával svoju úlohu aj v dobách predhistorických. Išla tadiaľ cesta vedúca zo zemplínskeho Potisia k rieke Torysa a po jej brehu na sever cez Šariš do Haliče. Z východných svahov vrchu Várhegy sa našli dávnejšie predhistorické nálezy z doby kamennej i z doby bronzovej. V roku 1929 sa v Slanci našiel aj poklad rímskych cisárskych mincí. Zachránilo sa z neho osem kusov, pochádzajúcich z 3. storočia nášho letopočtu, čo dokazuje smerovanie cesty z rímskej provincie Dácia cez Slanský priesmyk do krajov severne od Karpát. Okolo roku 300, čiže v čase rímskych provincií, prešiel germánsky kmeň Vandalov z Haliče cez Slanský priesmyk do horného Potisia. V 11. a 12. storočí išla hlavná trasa cesty zo Zemplína cez Slanský priesmyk, zo Slanca k Ruskovu a cez Oľšovany k Toryse.

### 2.4 SYMBOLY OBCE

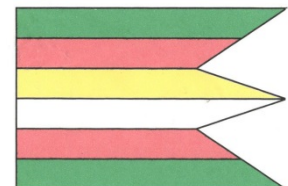
Symboly obce Rákoš sú zapísané v Heraldickom registri Slovenskej republiky pod signatúrou R-121/2005.

Erb obce Rákoš tvorí v červenom štíte na vysokej zelenej, zlatým spíleným listnatým stromom a jeho zlatými oddelenými koreňmi prekrytej pažiti pasúci sa strieborný vôl v zlatej zbroji vľavo strieborný obrátený lemeš.



Obrázok 2 Erb obce

Vlajka obce pozostáva zo šiestich pozdĺžnych pruhov vo farbách zelenej (1/6), červenej (1/6), žltej (1/6), bielej (1/6), červenej (1/6), zelenej (1/6). Vlajka má pomer strán 2:3 a ukončená je tromi cípmi, t.j. dvoma zástrihmi, siahajúcimi do tretiny jej listu.



Obrázok 3 Vlajka obce

### 2.5 ZAČLENENIE OBCE DO MIKROREGIÓNU

Obec Rákoš je spolu s ďalšími 11 obcami členom Združenia obcí Slanského mikroregiónu. Toto združenie vzniklo v roku 2003. Je orgánom zastupujúcim obce mikroregiónu voči miestnym, národným a medzinárodným inštitúciám a subjektom. Je záujmovým združením založeným na presadzovaní postavenia a práv obcí Slanského mikroregiónu s ohľadom na záujmy a potreby občanov týchto obcí. Členmi tohto združenia sú aj obce: Blažice, Bohdanovce, Kalša, Nižný Čaj, Nový Salaš, Ruskov, Slančík, Slanská Huta, Slanské Nové Mesto a Vyšný Čaj.

**A I. ANALÝZA VNÚTORNEHO PROSTREDIA****3. KRAJINA****3.1 CHARAKTERISTIKA ÚZEMIA OBCE A VYUŽITIE KRAJINY**

Charakter katastrálneho územia obce Rákoš je daný predovšetkým blízkosťou oblasti Slanských vrchov. Celé katastrálne územie je pahorkatinové, pôda hnedá, ílovitá kamenistá. Využitie územia je v prevažnej miere vhodné na rozvoj turistiky, agroturistiky a vidieckej rekreácie. V obci výrazne prevažujú lesné pozemky, ktoré tvoria takmer 64% celkovej plochy katastra obce. V poraste lesov sa v prevažnej miere vyskytujú duby a buky. Pozdĺž potokov sa tiahnu najmä pásma vrb a vtáčieho hlohu. Vyskytujú sa tu lesné spoločenstvá dubovo-bukové. Predmetom ochrany sú aj rôzne druhy vtáctva, ktoré tu hniezdia. Poľnohospodárske pozemky tvoria len približne 30% rozlohy katastra obce. Štruktúra pôdneho fondu je znázornená v tabuľkách.

Tabuľka: Využívanie pozemkov obce

OBEC RÁKOŠ	POĽNO- HOSPODÁRSKE POZEMKY	LESNÉ POZEMKY	VODNÉ PLOCHY	ZASTAVANÉ PLOCHY	OSTATNÉ PLOCHY	CELKOM
	319,5	675,5	5,2	21,7	34,1	
% k ploche celkom	30,26	63,97	0,49	2,06	3,23	100

Uvádzané v ha.

Zdroj: obec Rákoš, 2017

Tabuľka: Využívanie poľnohospodárskej pôdy v obci

OBEC RÁKOŠ	DRUH POZEMKU					CELKOM
	ORNÁ PÔDA	ZÁHRADY	VINICE	OVOCNÉ SADY	LÚKY, PASTVINY	
164,3	14,4	0	0,2	140,6	319,5	
% k ploche celkom	51,42	4,51	0	0,06	44,01	100

Uvádzané v ha.

Zdroj: obec Rákoš, 2017

**4. OBYVATEĽSTVO****4.1 VÝVOJ POČTU OBYVATEĽOV**

Dlhodobý vývoj počtu obyvateľov vypovedá o stabilizovanom demografickom vývoji obce v sledovanom období. V posledných rokoch počet obyvateľov mierne kolíše, rapídne sa neznižuje ani nezvyšuje, čo neovplyvňuje predpokladaný rozvoj obce. V obci prevažujú obyvatelia slovenskej národnosti.

Tabuľka: Vývoj počtu obyvateľov v obci

OBEC RÁKOŠ	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	341	342	336	340	339	336	336	339

Zdroj: obec Rákoš, 2017, stav k 31. 12. 2016

**4.2 VEKOVÁ ŠTRUKTÚRA OBYVATEĽOV**

V obci je možné sledovať primeraný stav obyvateľov v produktívnom veku ku „seniorom“. O vekovej štruktúre obyvateľov najlepšie vypovedá hodnota indexu starnutia, ktorá v obci dosahuje hodnotu asi 1,08. Táto hodnota vyjadruje podiel obyvateľov v neproduktívnom veku (62 rokov a viac) ku počtu obyvateľov vo veku 0 -15 rokov. Aktuálna hodnota indexu vypovedá o stabilizovanom stave obce, so sklonom k miernemu starnutiu populácie, čo je však všeobecný stav v rámci celého Slovenska.

Tabuľka: Zastúpenie vekových kategórií v obci

OBEC RÁKOŠ	0 – 15 ROKOV	15 – 30 ROKOV	30 – 62 ROKOV	VIAC AKO 62 ROKOV
	48	70	168	52

Zdroj: obec Rákoš, 2017

#### 4.3 VZDELANOSTNÁ ŠTRUKTÚRA OBYVATEĽOV

Vzdelanie obyvateľov úzko súvisí so schopnosťami a zručnosťami uplatniť sa na trhu práce. Mimo väčších miest, v regiónoch kde prevažujú menšie obce, je vzdelanostná úroveň obyvateľov tradične nižšia, čo prináša riziko vyššej nezamestnanosti. Naopak vyššie vzdelanie obyvateľov prináša vyššie využitie ekonomického potenciálu obce.

Vzdelanostná štruktúra obyvateľov v obci Rákoš je silne ovplyvnená blízkosťou krajského mesta aj blízkosťou významných zamestnávateľov v oblasti strojárstva a hutníctva. V obci celkovo prevažujú obyvatelia v aktívnom veku so stredným odborným vzdelaním s maturitou, početná je aj skupina obyvateľov s učňovským vzdelaním bez maturity. Nasledujú obyvatelia so základným vzdelaním a bez vzdelania, najmenej je absolventov gymnázií. Podiel vysokoškolsky vzdelaných ľudí nie je zanedbateľný a zodpovedá vzdelanostným potrebám regiónu. Najviac vysokoškolsky vzdelaných obyvateľov je v technických odboroch, v strojárstve a hutníctve, druhú najpočetnejšiu skupinu tvoria obyvatelia s humanitným vzdelaním univerzitného smeru.

Zo vzdelanostnej štruktúry obyvateľov obce vyplýva, že remeselne zruční obyvatelia sú silným potenciálom obce. Záujem obyvateľov vzdelávať sa prioritne v odbornom školstve rôznej úrovne zodpovedá aj pracovným možnostiam a ponuke trhu práce v regióne a jeho blízkom okolí.

Tabuľka: Vzdelanostná štruktúra obyvateľov

OBEC RÁKOŠ	BEZ VZDELANIA	ZÁKLADNÉ	UČŇOVSKÉ BEZ MATUREITY	STREDNÉ ODBORNÉ S MATUREITOU	VŠEOBECNÉ STREDNÉ, GYMNÁZIUM	VYSOKOŠKOLSKÉ
	48	79	75	98	9	30

Zdroj: obec Rákoš, 2017

#### 4.4 ZAMESTNANOSŤ OBYVATEĽOV

Obec Rákoš sa nachádza v blízkosti U. S. Steel - najväčšieho zamestnávateľa v regióne, v blízkosti priemyselného parku v Kechenci aj v blízkosti krajského mesta Košice. Väčšina obyvateľov obce Rákoš práve tu nachádza svoje uplatnenie a prácu. Dochádzanie obyvateľov za prácou do vzdialených regiónov či do zahraničia v pravidelných turnusoch nie je v obci preto výrazné.

Napriek viacerým významným zamestnávateľom má obec aj istý počet nezamestnaných, ktorých počet v posledných rokoch kolíše, až mierne klesá. Aktuálne je evidovaných 14 nezamestnaných obyvateľov obce, z toho 10 obyvateľov je zároveň poberateľom dávky v hmotnej núdzi. Obec na aktivačných prácach nezamestnáva žiadnych uchádzačov o zamestnanie.

#### 4.5 DOMOVÝ A BYTOVÝ FOND

S demografickým vývojom obyvateľov v obci a pracovnými príležitosťami v regióne úzko súvisí aj rozvoj individuálnej výstavby a záujem mladých rodín nevystáňovať sa do iných obcí či vzdialenejších centier, ale zostať v obci. Obec dlhodobo venuje pozornosť vytváraniu priaznivých podmienok pre individuálnu výstavbu rodinných domov.

Občania obce žijú prevažne v rodinných domoch, čo zodpovedá dedinskému charakteru obce a celého regiónu. Prevažná väčšina obývaných domov je využívaná na trvalé bývanie, len malá časť domov je neobývaných. Obec má 12 bytov v dvoch bytových jednotkách.

### 5. OBČIANSKA VYBAVENOSŤ A ZÁZEMIE

#### 5.1 ZDRAVOTNÉ A SOCIÁLNE SLUŽBY

V obci sa nenachádza ambulancia praktického všeobecného lekára pre dospelých, ani ambulancia pre deti a dorast. Najbližšia ambulancia pre obyvateľov obce je v rámci zdravotného strediska v obci Slanec a Bohdanovce. Obyvatelia tam majú k dispozícii ambulanciu všeobecného lekára pre dospelých, detského pediatra, stomatologickú ambulanciu aj lekárne. Za ďalšími špecializovanými zdravotníckymi vyšetreniami cestujú obyvatelia do Košíc. Najbližšia nemocnica, pohotovostná služba a rýchla zdravotnícka pomoc je pre obec v Košiciach.

Pre svojich seniorov obec nemá zriadenú terénnu opatrovateľskú službu, seniorom nezabezpečuje ani distribúciu obedov, ani žiadnu inú špecializovanú starostlivosť. Obec má ambíciu

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

zabezpečiť v budúcnosti celodennú starostlivosť pre seniorov a vybudovať denný stacionár. V obci nechýba novovybudovaný Dom smútku.

### 5.2 OSTATNÉ SLUŽBY A OBCHODY

V obci je aktuálne malá predajňa základných potravín. Za ďalším tovarom a službami obyvatelia dochádzajú do okolitých obcí a hlavne do krajského mesta Košice. V obci sa nenachádza reštaurácia, ani pohostinstvo. Obyvatelia obce nemajú k dispozícii bankomat žiadnej banky, ani poštu.

## 6. ŠKOLSTVO

V obci sa nenachádza ani materská, ani základná škola. Tie boli zrušené z dôvodu nedostatočného počtu detí a žiakov. Deti z obce dochádzajú do Základnej školy s Materskou školou do obce Bohdanovce a Slanec.

## 7. EKONOMIKA A RIADENIE SAMOSPRÁVY

### 7.1 EKONOMICKÁ KONDÍCIA OBCE

Od kondície a výkonnosti obce vo veľkej miere závisí jej schopnosť prípravy projektovej dokumentácie, prípravy žiadostí a projektov pre nenávratné finančné prostriedky, ale aj schopnosť schválené projekty realizovať. Obec veľmi zodpovedne pristupuje k tvorbe svojho rozpočtu a viacročného rozpočtu, pri čerpaní jednotlivých položiek rozpočtu sa vďaka legislatíve osvedčil systém predbežnej, priebežnej aj následnej finančnej kontroly. Fiškálna decentralizácia nenaplnila očakávania, obec na prenesený výkon štátnej správy nedostáva dostatok zdrojov zo štátneho rozpočtu, ale svojim rozumným prístupom dokázala napriek nepriaznivej situácii aj v pokrízovom období šetrením rozumne hospodáriť. Obec má primerané úverové zaťaženie. V majetku obce sa nachádzajú nehnuteľnosti: miestne komunikácie a mosty, budova obecného úradu a kultúrneho domu, nájomne byty, dom smútku.

Tabuľka Základný rozpočtový vývoj obce

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>VÝVOJ PRÍJMOV</b>							
VÝNOSY Z DAŇOVÉHO ÚRADU	42.438,-	46.575	50.099,-	55.773,-	62.185,-	61.500	61.500,-
VÝNOSY Z MIESTNYCH DANÍ	5.765,-	5.617,-	5.287,-	5.611,-	5.171,-	6.000,-	6.000,-
NEDAŇOVÉ PRÍJMY	1.533	2.201,-	2.783,-	1.716	28.068,-	27.060,-	27.060,-
VLASTNÝ ZDROJ-Z PREDAJA MAJETKU	-	-	-	-	-	-	-
PRÍJMY ZO ŠTÁTNEHO ROZPOČTU CELKOM	2.735,-	2.678,-	4.096,-	1.319,-	2.139,-	250,-	250,-
NENÁVRATNÉ FINANČNÉ PROSTRIEDKY	-	-	-	-	-	-	-
ÚVERY Z BĀNK	-	183.336,-	172.114,-	109.749,-	-	-	-
PREÚČTOVANIE Z PEŇAŽNÝCH FONDŮV	3.356,-		3.000,-	1.451,-	-	-	-
OSTATNÉ (DARY, GRANTY,...)				115.929,-			
<b>VÝVOJ VÝDAVKOV</b>							
VLASTNÝ VÝKON	58.702,-	49.594	240.133,-	299.424,-	94.617,-	83.462	79.962,-
PRENESENÝ VÝKON							
ÚHRADA ÚVERU							
ZÁVÄZKY							
OSTATNÉ (ÚROKY...)							

Uvedené v €  
Zdroj: obec Rákoš, 2017

### 7.2 RIADENIE SAMOSPRÁVY

Po rozdelení niekdajších národných výborov sa na Slovensku vytvorili predpoklady formovania a posilňovania občianskej spoločnosti. Najlepšou cestou, aby sa občan mohol podieľať na spravovaní spoločnosti je decentralizácia moci na nižšie územné jednotky – obce. Dnes môžeme smelo povedať, že územná demokracia má u nás už zakorenenú tradíciu a obce sa stali základnou jednotkou, priestorom, kde ešte obyvatelia majú záujem o veci verejné – obecné.

Obce vo svojej činnosti zabezpečujú originálne – samosprávne kompetencie, a postupnou decentralizáciou v niektorých oblastiach aj prenesený výkon štátnej správy. Rýchly vývoj informačných technológií a potreba okamžitého prístupu k niektorým informáciám a podkladom priniesli výzvu aj pre územnú samosprávu a jej informatizáciu. Obce potrebujú rýchle a efektívne prepojenie na ostatné orgány a inštitúcie verejnej správy a potrebujú získať hodnoverné podklady a informácie od úradov okamžite. Podobne aj občania pre vybavovanie akýchkoľvek záležitostí potrebujú prístup k takýmto portálom. Aktuálne stanovený termín na kompletne „on-line“ prepojenie bol záver roka 2016. Obec Rákoš sa priebežne zapájala do softwarového aj hardwarového vybavenia aj prostredníctvom projektu DEUS a postupne bola prepojená do prevádzky v sieti DCOM.

Výkonným zázemím obecného zastupiteľstva a starostu je obecný úrad, ktorý zabezpečuje potrebné organizačné aj administratívne úkony a priestor komunikácie s občanmi. Starosta obce je zamestnaný na 100%-ný úväzok, obec zamestnáva administratívnu pracovníčku a Hlavného kontrolóra obce. Pre prenesený výkon štátnej správy majú viaceré obce vytvorený spoločný úrad v Beniakovce so sídlom Košice, Kmeťová 20. Obec Rákoš má dostatočne vybudované technické aj technologické zázemie obecného úradu zodpovedajúce možnostiam obce. Jednotlivé moduly softwarového vybavenia sú vzájomne kompatibilne poprepájané. Nie je v možnostiach obce investovať viac rozpočtových prostriedkov do kvalitnejšieho softwarového vybavenia agendy úradu obce.

## 8. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

### 8.1 STAV TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY

Obec nemá dostatočne vybudovanú technickú infraštruktúru. Kompletne je v obci dobudovaný zavedený plynovod, v časti obce je vybudovaný aj vodovod. Obec nemá kanalizáciu, ani čističku odpadových vôd.

Plynofikácia obce veľkou mierou prispela k doriešeniu situácie v zásobovaní teplom. Po komplexnej plynofikácii obce došlo k zmene používaných tuhých palív v prospech ušľachtilých palív, čo je nesporne prínosom v prospech zlepšenia životného prostredia. Obyvatelia aktuálne využívajú na vykurovanie tuhé palivá len prechodne v období, keď je nákup tejto komodity cenovo výhodnejší. Územie obce je napojené na rozvody SPP, a.s., závod Košice.

Systém likvidácie odpadových vôd v obci je nevyhovujúci. Chýba vybudovanie kanalizačnej siete. Splašky z nehnuteľností sú odvádzané spravidla do zastaralých septikov a žump, ktoré vo väčšine prípadov nie sú dokonale izolované, takže dochádza k znečisťovaniu podzemných vôd a tým aj k zhoršovaniu životného prostredia. Chýba čistička odpadových vôd.

V obci nie sú žiadne výrobné zdroje elektrickej energie. Dodávka a rozvod elektrickej energie je zabezpečovaná Východoslovenskou energetikou a.s., závod Košice. Kapacita tejto rozvodne je dostačujúca, v prípade požiadaviek je technicky realizovateľné jej navýšenie. Rozvodná vzdušná sekundárna sieť v obci je na betónových stĺpoch.

Na území obce existuje pevná telefónna sieť spoločnosti Slovak Telekom a.s., a pokrytie signálom GSM komerčných operátorov. Územie obce je pokryté televíznym signálom, obec nie je napojená na káblovú televíziu. Pripojenie na internet je dobré, internet je bežne prístupný pre obyvateľstvo v dostačujúcej miere, kapacite a rýchlosti.

Obec má vybudované verejné osvetlenie, ktoré je zastaralé a nezodpovedá potrebám energetickej úspornosti. Podobne aj obecný rozhlas z roku 1960 je zastaralý a nekompatibilný s modernými technológiami, rozvody a časť ampliónov sú zrelé na výmenu. Budovanie kamerového systému sa v obci zatiaľ nezačalo. Vo vlastníctve obce je 2,5 km miestnych komunikácií, 0 km chodníkov. Podrobný stav technickej infraštruktúry v obci je v tabuľke.

# PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

Tabuľka: Technická infraštruktúra v obci

OBEC RÁKOŠ	PLYNOVOD	VODOVOD	KANALIZÁCIA	ČOV	OBEČNÝ ROZHLAS	VEREJNÉ OSVETLENIE	SEPAROVANIE ODPADU
	1997	čiastočne	NIE JE	NIE JE	1960	1960	2000

Zdroj: obec Rákoš, 2017

## 8.2 ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Na území obce vzniká hlavne komunálny odpad a biologický odpad, vzhľadom na využívanie poľnohospodárskej pôdy. Od roku 2001 obec zabezpečuje separovanie odpadu v hlavných komoditách papier, sklo, plast, ale aj pre elektro odpad. Odvoz a zneškodňovanie komunálneho odpadu pravidelne dvakrát mesačne zabezpečuje spoločnosť KOSIT EAST s.r.o. Jarmočná 2 Košice.

V obci sa nenachádza kompostovisko pre biologicky rozložiteľný odpad ani zberný dvor, ktorých výstavbu a prevádzku obec podporí. Zmenami v systéme prístupu k nakladaniu s odpadom je však potrebné sa neustále zaoberať, najmä s ohľadom na možný vznik malých nepovolených skládok, nakoľko časť obyvateľstva ešte stále chýba dostatočné uvedomenie. Obec dbá na to, aby sa v jej katastri nevyskytli žiadne enviromentálne záťaž.

## 8.3 DOBROVOLNÁ POŽIARNA OCHRANA

Dobrovoľné hasičské zbory majú dlhoročnú tradíciu. Sú zamerané na zásahovú činnosť pri požiaroch, zabezpečujú protipožiarnu prevenciu a výchovu na predchádzanie požiarov v obciach. Aktívne sa zapájajú do protipovodňových akcií. Okrem pomoci pri zásahoch sú v obciach často nositeľmi histórie, tradície, športu aj obdivu. V nadväznosti na potrebu rýchleho zásahu v prípade vzniku požiaru v odľahlejších regiónoch viaceré obce dlhodobo podporujú dobrovoľnú hasičskú ochranu. V obci Rákoš sa nachádza požiarna zbrojnica aj aktívni dobrovoľní hasiči, ktorí svoju činnosť obnovili v roku 2016. Hasičský a záchranný zbor pravidelne zabezpečuje pre dobrovoľných hasičov cvičenia pri simulovaných zásahoch a súťaže.

## 9. KULTÚRA A ŠPORT

Na organizovanie spoločenských a kultúrnych akcií obec využíva kultúrny dom, súčasť kultúrno-správnej budovy obce. Kultúrny dom je nevyhovujúci a je nevyhnutná jeho rekonštrukcia, obnova a modernizácia. Ponuka kultúrnych, spoločenských a športových aktivít je viac-menej tradičného charakteru. V kultúre prevažujú pravidelné každoročné podujatia: Vianočné hry a zvyky, fašiangy, Deň matiek, Deň detí, Mikuláš a príležitostné vystúpenia umelcov.

V obci chýba zázemie pre športovanie, obec nemá vybudované žiadne športovisko, ani detské ihrisko.

Na organizovanie kultúrnych aj ďalších spoločenských podujatí „pod holým nebom“ nemá obec vybudovaný priestor. Obyvateľom chýbajú aj ďalšie verejné priestory na stretnutia, oddychová zóna, či obecný parčík s lavičkami a altánkom. Potrebné je rekonštruovať aj centrum obce.

Za ďalšími kultúrnymi, spoločenskými a športovými aktivitami musia občania dochádzať do Košíc.

Tabuľka: Prehľad športových možností v obci

OBEC RÁKOŠ	DETSKÉ IHRISKO, ŠPORTOVISKO	ZARIADENÉ FUTBALOVÉ IHRISKO	NEZARIADENÉ IHRISKO, ŠPORTOVÁ PLOCHA	KLZISKO	TENISOVÉ IHRISKO	KULTÚRNY DOM	TELOCVIČNA
	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	ÁNO

Zdroj: obec Rákoš, 2017

## 10. STAV PROJEKTOVEJ PRIPRAVENOSTI

Obec Rákoš má ambíciu pripraviť pre svoje potreby a investície kvalitné investičné projekty v súlade so schváleným dokumentom Programu rozvoja obce. V súčasnej dobe je pripravená projektová dokumentácia na rekonštrukciu kultúrneho domu vrátane energetickej úspornosti budovy.

Obec má záujem aktívne sa zapojiť do možností čerpania nenávratných finančných prostriedkov aj pre ďalšie investície, pre ktoré má pripravené čiastkové projekty a manuál podpornej dokumentácie aj z dôvodu, aby nebola potrebná ich následná aktualizácia v reálnom čase ich realizácie. Ďalšie projekty bude obec pripravovať po schválení Programu rozvoja obce v nadväznosti na časovú os jeho plnenia.

## 11. ZHODNOTENIE VNÚTORNÉHO PROSTREDIA OBCE

Pre analýzu vnútorného prostredia boli identifikované viaceré kľúčové oblasti, v ktorých spracovateľ sledoval vývoj za posledných minimálne 6 rokov. Hodnotenie vnútorného prostredia je dôležité pre rozpoznanie silných a slabých stránok obce. Pre potreby spracovania Programu rozvoja obce boli identifikované, sledované a vyhodnotené oblasti:

geografia, demografia, vzdelanosť obyvateľov, zamestnanosť obyvateľov, domový a bytový fond, zdravotné, sociálne služby a služby občianskej vybavenosti, školstvo, ekonomika, technická infraštruktúra, kultúra a šport. Spracovateľ v jednotlivých oblastiach hodnotenia uvádza k textu aj prehľadné tabuľky.

Medzi silné stránky obce patrí priaznivý demografický vývoj, prevaha obyvateľov s remeselnými zručnosťami, ochota ľudí vzdelávať sa a rekvalifikovať sa. Obec má ambíciu podporovať záujem obyvateľov obce nevysťahovať sa z obce. Silné stránky obce možno hodnotiť ako výborný predpoklad pre rozvoj obce.

Naopak, medzi slabé stránky je potrebné zaradiť hlavne nízku technickú infraštruktúru, slabé vybavenie služieb a nedostatok vlastných finančných možností obce pre väčšie rozvojové investície a aktivity.

Podrobné zhodnotenie silných aj slabých stránok obce je v SWOT.

Tabuľka Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát

<b>Zoznam použitých kvantitatívnych a kvalitatívnych dát</b>			
<b>Oblasť dát /téma</b>	<b>Zdroj dát</b>	<b>Oblasť dát /téma</b>	<b>Zdroj dát</b>
Geografia	obec	Služby	obec
Demografia	obec	Školstvo	obec
Vzdelanosť	obec	Ekonomika	obec
Zamestnanosť	obec	Technická infraštruktúra	obec
Domový fond	obec	Kultúra, šport	obec

Zdroj: vlastné spracovanie

**A II. ANALÝZA VONKAJŠIEHO PROSTREDIA****12. EKONOMICKÉ SUBJEKTY A ZAMESTNÁVATELIA V OBCI, MIKROREGIÓNE****12.1 ZÁKLADNÁ CHARAKTERISTIKA VÝVOJA NEZAMESTNANOSTI V OBCI**

V porovnaní s obcami v iných regiónoch nezamestnanosť v obci Rákoš nie je katastrofálna. Je to prispesím blízkosti U.S. Steel-u, priemyselného parku v Kechneci aj blízkosti krajského mesta, kde je ponuka práce rozmanitá. Pomerne nízky počet nezamestnaných, prípadne dlhodobo nezamestnaných sa na rozvoji obce negatívne neodzrkadľuje.

Územie obce Rákoš podľa územnosprávneho členenia patrí do pôsobnosti Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny v Košiciach, ktorý sa zaoberá aktívnou politikou zamestnanosti. Je miestom vyhodnocovania trhu práce, evidencie nezamestnaných, sprostredkováva zamestnanie, poskytuje poradenské služby a rekvalifikácie.

**12.2 PODNIKATEĽSKÉ ZÁZEMIE**

V obci nepôsobia obchodné spoločnosti, len približne 10 živnostníkov a samostatne hospodáriaci roľníci. Títo podnikatelia zamestnávajú nezamestnávajú nikoho, alebo len minimálny počet zamestnancov, viac-menej na sezónne práce. Stálym zamestnávateľom je obec podnikateľ. Iné podnikateľské subjekty v obci nepôsobia, ani nemajú sídlo.

Tabuľka Typy podnikateľských subjektov v obci

<b>TYP PODNIKATEĽSKÉHO SUBJEKTU</b>	<b>POČET</b>
Podnikatelia – fyzické osoby	5
Samostatne hospodáriaci roľníci	5
Obchodné spoločnosti	0
Družstevné organizácie	0

Zdroj: obec Rákoš, 2017

Tabuľka Ekonomické subjekty v obci podľa počtu zamestnancov

<b>EKONOMICKÝ SUBJEKT S POČTOM ZAMESTNANCOV</b>	<b>POČET EKONOMICKÝCH SUBJEKTOV TEJTO KATEGÓRIE</b>
bez zamestnancov	10
1 až 5	1
6 až 9	0
10 až 24	0
25 až 49	0
50 až 99	0
100 a viac	0

Zdroj: obec Rákoš, 2017

„Dominantným“ podnikateľským odvetvím je práca v poľnohospodárstve a v obchode. V obci absentujú služby cestovného ruchu, ktoré môžu mať v budúcnosti potenciál rozvoja, obec nemá zázemie pre ubytovanie návštevníkov. Podnikateľské subjekty v oblasti základných služieb sú odkázané na zákazníkov z mikroregiónu a preto je veľmi dôležitá aj ich lokalizácia v nadväznosti na migráciu obyvateľov obcí. Naopak, budúce služby v oblasti cestovného ruchu je vhodné efektívne a rozumne lokalizovať. Dobrá konkurencia môže prispieť k skvalitneniu služieb, ale dôležité je aj identifikovať konkurenčné výhody aj nevýhody práve pre tento segment, nakoľko aj toto môže mať výrazný vplyv na ich rozvoj aj rozvoj územia.

Medzi najvýznamnejších zamestnávateľov z hľadiska optimalizácie nezamestnanosti v mikroregióne patria okrem spomínaného U.S.Steel-u aj služby vo verejnej správe.



### 13. NEPODNIKATEĽSKÉ SUBJEKTY

Na označenie nepodnikateľských subjektov, mimovládnych organizácií, spolkov či združení sa na Slovensku zaužíval pojem Tretí sektor. Existencia týchto subjektov a ich zúčastňovanie sa na živote spoločnosti charakterizuje občiansku spoločnosť. V podmienkach úzornej samosprávy je to ideálna symbióza, kedy tretí sektor pôsobí v oblastiach, kde dopĺňa manažment samosprávy. Spolkový a záujmový život v obci a v celom mikroregióne má dlhodobú tradíciu.

#### 13.1 MIMOVLÁDNE ORGANIZÁCIE

Mimovládne organizácie sú organizácie s právnou subjektivitou vytvorené súkromnými osobami alebo organizáciami, ktoré sa nezúčastňujú na vláde a ani vo vláde nemajú svojich zástupcov (vrátane orgánov úzornej samosprávy). Ich mimovládny charakter je daný tým, že štát, ani orgány úzornej samosprávy vrátane ich predstaviteľov nemajú nijaký vplyv na vedenie organizácie alebo iné ovplyvňovanie ich činnosti. Mimovládne organizácie sú inštitucionalizované, nezávislé a spravidla zriadené na verejno-prospešné účely. V podmienkach Slovenska sú mimovládne inštitúcie ako nezávislé výskumné, hodnotiace a poradné organizácie, ich pôsobnosť je globálna so zameraním na vybrané odvetvia spoločnosti a riadenia hospodárstva. V obci Rákoš nepôsobia žiadne významné mimovládne organizácie.

#### 13.2 SPOLKY A ZÁUJMOVÉ ORGANIZÁCIE

Spolková a záujmová činnosť má v obci tradíciu dlhé desaťročia. Občania sa neformálne schádzali na rôznych folklórnych akciách a podujatiach, športových aktivitách a podobne. Neskôr tieto spolky aj inštitucionalizovali. Aj spolky a záujmové združenia sú charakterizované dobrovoľnosťou, nezávislosťou, ale ich ciele ohraničuje okruh ich aktivít. Aktuálne v obci aktívne pôsobí Dobrovoľný hasičský zbor a Pozemkové a lesné spoločenstvo. Starosta činnosť spolkov podporuje finančne podľa možnosti rozpočtu, ale aj nefinančne: pomocou a priestorom pri propagácii, poskytnutím obecných priestorov a podobne.

### 14. DOPRAVNÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Obec Rákoš je tranzitnou obcou. Katastrom obce prechádza cesta II. triedy, ktorá zabezpečuje dopravné regionálne spojenie v smere východ – západ. Obec je preťažená tranzitnou dopravou, vrátane nákladnej dopravy. Obyvatelia obce sú vystavení nadmernému hluku a exhaláciám, ktoré spôsobuje nadmerná tranzitná doprava. Verejné aj miestne komunikácie vyžadujú rekonštrukciu.

Obec je obsluhovaná autobusovými spojmi, ktoré pre potreby obyvateľov obce postačujú. Vlakové spojenie obec nemá.

Miestne komunikácie vyžadujú pravidelnú údržbu, počet verejných parkovacích miest je primeraný. Zimnú údržbu zabezpečuje Košický samosprávny kraj a obec.

### 15. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Všetko, čo vytvára prirodzené podmienky existencie človeka, tvorí životné prostredie - environment. Je predpokladom jeho ďalšieho vývoja a tvorí ho najmä ovzdušie, voda, pôda, horniny a ďalšie organizmy. Inak povedané, životné prostredie je súbor všetkých činiteľov, s ktorými prichádza do styku živý subjekt, ktorými je obklopený a na ktoré priamo i nepriamo pôsobí. Životné prostredie je jednou z určujúcich zložiek kvality života spoločnosti, logicky tvorí dôležitú súčasť aj pri analýze vonkajšieho prostredia rozvoja obce.

#### 15.1 OVZDUŠIE

Napriek veľkej rozlohe lesov v katastri obce ovzdušie nepriaznivo ovplyvňuje tranzitná doprava, ktorá prechádza zastavanou časťou obce. Zároveň, podľa oficiálnych údajov, najväčším bodovým zdrojom znečistenia ovzdušia na Slovensku a tým aj v regióne, kde sa nachádza obec

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

Rákoš bola ešte pred niekoľkými rokmi akciová spoločnosť US STEEL, ďalej aj Tepláreň Košice či Spaľovňa TKO Košice - Krásna. Oproti minulosti sa situácia výrazne zlepšila, spoločnosti investovali do ochrany životného prostredia a kvalita ovzdušia sa výrazne zlepšila. Kvalitu ovzdušia v obci tak okrem dopravy ovplyvňujú len domácnosti, ktoré sú prechodne vykurované tuhým palivom.

### 15.2 VODNÉ PLOCHY

Najväčším bodovým zdrojom znečistenia povrchových a podzemných vôd v obci sú domácnosti, nakoľko v obci nie je vybudovaná kanalizácia a domácnosti odvádzajú splaškové vody do často zastaralých septikov. Dobudovanie kanalizácie a čističky odpadových vôd je v prioritnom záujme obce na najbližšie roky.

### 15.3 HLUK

Vzhľadom na tranzitnú dopravu, ktorá prechádza zastavaným územím obce sú obyvatelia obce vystavení nadmernému hluku. V okolí obce sa nenachádza ani iný znečisťovateľ životného prostredia či narušovateľ hladiny hluku.

### 15.4 PRÍRODA A KRAJINA

Do katastra obce zasahuje chránené Vtáčie územie.

## 16. HISTORICKÉ A KULTÚRNE PAMÄTIHODNOSTI, PRÍRODNÉ ÚKAZY A POZORUHODNOSTI

Celý región Abova je mimoriadne bohatý na archeologické náleziská, prírodné zaujímavosti a možnosti rozvoja cestovného ruchu. V blízkosti obce je jazero Izra a Malá Izra.

## 17. ZHODNOTENIE VONKAJŠÍCH VPLYVOV OBCE

Vonkajšie prostredie obce je súhrn faktorov, ktoré obec nemôže vôbec ovplyvniť. Naopak toto prostredie ovplyvňuje obec a tá nemá inú možnosť ako sa prvkom tohto prostredia čo najlepšie prispôbiť. Externé prostredie a jeho prvky popisuje STEEP analýza, ktorej úlohou je identifikovať faktory ovplyvňujúce obec, jej projekty a výsledné profitovanie. Jednotlivé faktory môžeme rozdeliť do piatich hlavných kategórií, všetky majú spoločné to, že sa jedná o faktory obcou neovplyvniteľné. Riešenie s nimi spojených problémov bude spočívať v prispôbení sa im tak, aby obec aj napriek nim mohla dosiahnuť stanovené ciele.

Tabuľka STEEP analýza

<b>SOCIÁLNE</b>	<b>TECHNOLOGICKÉ</b>	<b>EKONOMICKÉ</b>	<b>EKOLOGICKÉ</b>	<b>POLITICKÉ</b>
Demografické zmeny	Vývoj technológií	Nové pracovné príležitosti	Nové trendy ochrany životného prostredia	Politika vlády v konkrétnej oblasti
Zmeny potrieb obyvateľov	Dostupná technológia a využívaná technológia	Využívanie ďalších zdrojov z EÚ	Európska legislatíva v životnom prostredí	Zmena legislatívy
Zmeny správania	Technológia využívaná obyvateľmi, podnikateľmi	Noví investori	Dôsledky klimatických zmien	Legislatíva verejného obstarávania
Migrácia a imigrácia	Kontakt s obyvateľmi prostredníctvom eGovernmentu	Zmena fiskálnej politiky	Nové záväzky štátu vo vzťahu k EÚ	Presun kompetencií

Zdroj: vlastné spracovanie

Pre podrobné zhodnotenie vonkajšieho – externého prostredia obce boli identifikované a skúmané niektoré základné oblasti, ktoré ovplyvňujú rozvoj obce, ale obec na ne nemá dosah: Ekonomické subjekty a zamestnávateľia pôsobiaci v obci a v mikroregióne a jeho bezprostrednom okolí, nepodnikateľské subjekty obce, dopravná infraštruktúra a dopravná obsluha, životné

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

prostredie a prírodné, historické a ďalšie zaujímavosti obce a okolia. Z uvedených oblastí sa podrobným skúmaním definujú príležitosti a dajú sa predpokladať aj možné ohrozenia. K príležitostiam obce je možné zaradiť bohaté prírodné zázemie a blízkosť historického regiónu s pamiatkami, k ohrozeniam je potrebné zaradiť aj nedostatok pracovných príležitostí a bohatosť odvetví na uplatnenie sa na trhu práce. Podrobnejšie sú príležitosti a ohrozenia v SWOT.

### A III. ZHODNOTENIE SÚČASNÉHO STAVU ÚZEMIA

Univerzálna analytická technika zameraná na zhodnotenie vnútorných a vonkajších faktorov ovplyvňujúcich úspešnosť obce, mikroregiónu sa nazýva SWOT analýza. Najčastejšie je SWOT analýza používaná ako situačná analýza v rámci strategického riadenia, je súčasťou Plánuv hospodárskeho a sociálneho rozvoja obcí. Autorom SWOT analýzy je Albert Humphrey, ktorý ju navrhol v šesťdesiatych rokoch 20. storočia. SWOT je akronym z počiatočných písmen anglických názvov jednotlivých faktorov:

**Strengths** – silné stránky

**Weaknesses** – slabé stránky

**Opportunities** – príležitosti

**Threats** – hrozby, ohrozenia

V SWOT analýze vo všetkých faktoroch budeme sledovať 3 základné oblasti - priority, ktoré tvoria kosť naslednej – strategickej časti dokumentu Programu rozvoja obce Rákoš:

**Ľudia a kvalita života**

**Technická infraštruktúra a životné prostredie**

**Ekonomický rozvoj a riadenie obcí**

**Ľudia a kvalita života** – táto oblasť je prvou riešenou prioritou a tomu zodpovedá aj jej záujem a postavenie. Pre zlepšenie kvality života obyvateľov obce boli podrobnejšie analyzované viaceré vstupné informácie analýzy vnútorného prostredia, aj analýzy vonkajšieho prostredia. SWOT analýza sa v tejto oblasti opiera o kapitoly: 3 Krajina, 4 Obyvateľstvo, 5 Občianska vybavenosť a zázemie, 6 Školstvo, 9 Kultúra a šport, 12 Ekonomické subjekty a zamestnávateľia.

**Technická infraštruktúra a životné prostredie** – pre SWOT analýzu sú dôležité zistenia v kapitolách: 8 Technická infraštruktúra, 14 Dopravná infraštruktúra, 15 Životné prostredie, 16 Historické a kultúrne zaujímavosti.

**Ekonomický rozvoj a riadenie obce** – je oblasť, prioritou, ktorú asi najviac ovplyvňuje aktuálne politické dianie a z toho vyplývajúca aplikácia aktuálnej legislatívy. Pre SWOT analýzu sú sledované kapitoly: 7 Ekonomika a riadenie samosprávy, 10 Stav projektovej pripravenosti obce, 12 Ekonomické subjekty a zamestnávateľia v obci a mikroregióne a 13 Nepodnikateľské subjekty.

Pri hodnotení súčasného stavu územia je potrebné zdôrazniť, že aktuálny stav rozvoja obce v porovnaní so stavom pred rokom 2005 možno hodnotiť ako výrazný posun kvality života jej obyvateľov aj ako kvalitatívny posun zázemia, ktoré obec pre svojich občanov zabezpečuje. Úlohou Programu rozvoja obce a jej strategickej časti je tento stav udržať a naďalej rozvíjať.

Tabuľka SWOT analýza

<b>SILNÉ STRÁNKY</b>	<b>SLABÉ STRÁNKY</b>
<p><b>Ľudia a kvalita života</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Dlhodobý stabilizovaný demografický vývoj</li><li><input type="checkbox"/> Flexibilita a mobilita obyvateľov dochádzajúca za prácou</li><li><input type="checkbox"/> Ochota vzdelávať a rekvilifikovať sa</li><li><input type="checkbox"/> Potenciál na vybudovanie poľnohospodárskych a remeselných dvorov</li><li><input type="checkbox"/> Výhodné podmienky a možnosti pre stavbu nových rodinných domov</li><li><input type="checkbox"/> Možnosti využívania rodinných domov na rekreáciu a víkendové bývanie</li></ul>	<p><b>Ľudia a kvalita života</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Zrušené predškolské a školské zariadenie</li><li><input type="checkbox"/> Nedostatočné sociálne služby a občianska vybavenosť</li><li><input type="checkbox"/> Slabá prepojenosť vzdelanostnej štruktúry obyvateľov a možnosti trhu práce</li></ul> <p><b>Technická infraštruktúra a životné prostredie</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Nedostatočná technická infraštruktúra</li><li><input type="checkbox"/> Slabšia dopravná obsluha</li><li><input type="checkbox"/> Nedostatočne riešená energetická úspora</li></ul>

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Záujem obyvateľov zachovávať a propagovať tradície a zvyklosti

### **Technická infraštruktúra a životné prostredie**

- Zachovalé územie a jeho atraktivita
- Organizovanie separovania zberu v obci
- Bohatý prírodný potenciál
- Bohaté možnosti zabezpečenia ekoturistiky a cykloturistiky

### **Ekonomický rozvoj a riadenie obce**

- Vyrovnané rozpočtové hospodárenie v obci
- Mimoriadne zanietený, šikovný a starostlivý starosta
- Pripravené podmienky pre implementáciu elektronickej komunikácie
- Dlhodobo dobre zvládnutý manažment projektov
- Dobré podmienky pre podnikanie v cestovnom ruchu

budov

### **Ekonomický rozvoj a riadenie obcí**

- Malý záujem obyvateľov o elektronicú komunikáciu s obcou pri vybavovaní svojich potrieb a záujmov
- Obmedzený záujem podnikateľov spolupracovať s obcou a podporovať jej aktivity
- Nedostatok finančných možností pre investičné zámery

## **PRÍLEŽITOSTI**

### **Ľudia a kvalita života**

- Vybudovanie poľnohospodárskych a remeselných dvorov
- Využívanie dostupných nástrojov na podporu začínajúcich podnikateľov
- Využívanie aktívnej politiky trhu práce vo vzťahu k absolventom
- Motivácia podnikateľov zamestnať obyvateľov obce
- Posilnenie rozvoja služieb v cestovnom ruchu
- Podpora rozvoja výstavby nových domov

### **Technická infraštruktúra a životné prostredie**

- Využívanie životného prostredia na rozvoj cestovného ruchu, zhodnotenie nevyužitého prírodného potenciálu a miestnych zdrojov
- Posilnenie a podpora propagácie zdravých poľnohospodárskych výrobkov a produktov
- Využívanie prírodných a kultúrnych zaujímavostí na rozvoj cestovného ruchu
- Vybudovanie cyklotrás a náučných chodníkov
- Využívanie alternatívnych zdrojov energie
- Zabezpečenie energetickej efektívnosti budov

### **Ekonomický rozvoj a riadenie obcí**

- Aktívne využívanie možností čerpania nenávratných finančných príspevkov z projektov a grantov
- Aktívne zapojenie obyvateľov do diania v obci
- Zlepšenie elektronickej komunikácie s obyvateľmi
- Aktívna a trvalá propagácia obce a jej

## **OHROZENIA**

### **Ľudia a kvalita života**

- Odchod mladých ľudí za prácou do mesta a iných regiónov
- Neschopnosť rekvalifikácie dlhodobo nezamestnaných obyvateľov
- Rastúci podiel sociálne znevýhodnených obyvateľov a v dôsledku toho aj úbytok služieb
- Ohrozenie drobných služieb budovaním zázemia vo väčších mestách
- Malý záujem o podnikanie v službách

### **Technická infraštruktúra a životné prostredie**

- Zánik tradičných remesiel a folklórnych zvykov
- Zarastanie pozemkov neudržiavaním krajiny
- Zhoršenie prírodného prostredia pre cestovný ruch
- Zhoršenie kvality vody v dôsledku nedobudovanej siete kanalizácie

### **Ekonomický rozvoj a riadenie obcí**

- Nedostatok financií na rozvojové projekty
- Nezáujem občanov o veci verejné
- Zánik spolkov

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- atraktivitu a možnosť všetkými prostriedkami
- Podpora rozvoja spolkov a prostredníctvom nich aj propagácia folklórnych tradícií
  - Zvýšenie atraktívnosti a využiteľnosti verejných priestranstiev
  - Zlepšenie čistoty verejných priestranstiev

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík

DRUH RIZIKA	OBJEKT RIZIKA	ZDROJ RIZIKA	NEŽIADUCE DÔSLEDKY	PRAVDEPODOBNOSŤ
<b>Individuálne</b>	obec	Nezáujem obyvateľov o realizáciu aktivít v Pláne rozvoja obce	Nenaplnenie vízie a priorit Plánu rozvoja obce	veľmi nízka
<b>Technické</b>	obec	Nedostatočná infraštruktúra	Zhoršenie životného prostredia	stredná
<b>Ekologické</b>	obec	Identifikácia starých envirozáťaží	Zhoršenie životného prostredia	nízka
<b>Sociálne</b>	obec	Nedostatočné uplatnenie	Migrácia obyvateľov	stredná/nízka
<b>Ekonomické</b>	obec	Nezáujem investorov	Zvyšovanie nezamestnanosti	stredná

Zdroj: vlastné spracovanie

## B. STRATEGICKÁ ČASŤ

### 18. VYMEDZENIE POJMOV

#### 18.1 Vízia obce

Teória definuje víziu ako želanú predstavu obyvateľov obce a ich reprezentantov o budúcnosti, o ideálnom stave. Je veľmi dôležité pre rozvoj obce mať spoločnú predstavu o budúcnosti, pretože len vtedy je vízia nástrojom na motiváciu, ak je víziou spoločnou. Formulácia rozvojovej vízie je úvodným krokom pri tvorbe strategickej časti dokumentu. K naplneniu tejto vízie by malo smerovať spracovanie samotnej stratégie a z nej vyplývajúcej realizácie konkrétnych rozvojových projektov v nadväznosti na finančný rámec.

#### 18.2 Priority, ciele

Okrem vízie je potrebné v tejto časti identifikovať jednotlivé ciele a formulovať hlavné priority - problémové oblasti. Každá priorita je vymedzená cieľmi, ktoré majú byť dosiahnuté realizáciou opatrení.

#### 18.3 Opatrenia, aktivity

Naplnenie cieľov je špecifikované opatreniami. Každé opatrenie je konkretizované aktivitami, od ktorých sa odvíjajú projekty naplňujúce celú stratégiu rozvoja obce.

### 19. VÍZIA OBCE

Obec Rákoš v roku 2023 je prosperujúcou obcou, ktorá svojou aktívnou činnosťou a rozvojom v prospech obyvateľov vytvára priaznivé podmienky a motivuje ľudí trvalo sa v obci usadiť, vychovávať tu ďalšiu generáciu – čo má pozitívny vplyv na stabilizovaný demografický vývoj obce aj celého mikroregiónu. Obyvatelia nemusia za prácou cestovať do zahraničia, ale vedú sa uplatniť v obci a jej blízkom okolí, či kraji. Obec má vybudovanú kvalitnú a modernú technickú infraštruktúru ústretovú pre životné prostredie, obecné komunikácie a aktívne podporuje miestnych podnikateľov. Podnikateľské prostredie zabezpečuje lepšie uspokojenie životných potrieb občanov a návštevníkov obce a regiónu a zároveň zachováva kvalitu životného prostredia pre budúce generácie. Obyvatelia obce sú hrdí na svoje tradície a organizovaním pravidelných sezónnych akcií vedú do obce prilákať turistov z blízkeho okolia aj zo vzdialenejších regiónov.

### 20. PRIORITY A CIELE

#### 20.1 PRIORITA: ĽUDIA A KVALITA ŽIVOTA

Kvalita života je pojem ťažko uchopiteľný a merateľný. Kvalita života vo svojom obsahu zahŕňa environmentálne, ekonomické, sociálne, kultúrne, psychologické, duchovné a ďalšie podmienky pre zdravý a šťastný život. Z mnohých definícií, ktoré sa k tejto téme viažu vyplýva, že na kvalitu života je možné sa pozerieť subjektívne ako na spokojnosť so svojim životom a zároveň z hľadiska vonkajších faktorov ako na kvalitu životných podmienok.

Dominantným záujmom obce je dlhodobo vytvárať prijateľné podmienky pre mladé rodiny a týmito podmienkami ich motivovať ostať v obci natrvalo, prípadne – ak sa v minulosti odsťahovali za lepšími podmienkami, aby sa do obce vrátili a vychovávali tu ďalšiu generáciu. Obec dlhodobo zabezpečuje a podporuje primeraný rozvoj bývania, stavia obecné byty aj pripravuje pozemky pre individuálnu výstavbu rodinných domov.

Významným faktorom, ktorý ovplyvňuje obyvateľov trvalo sa v obci usadiť je aj zabezpečenie služieb a zázemie predškolských a školských zariadení. Aktuálne v obci nie je sieť škôl, ani postačujúce služby primerané požiadavkám obyvateľov, obec potrebuje toto zázemie stabilizovať a ďalej postupne rozvíjať. Dlhodobý postupný nárast počtu starších obyvateľov do budúcnosti nevyvoláva silný tlak na nutnosť urýchleného riešenia služieb na pomoc seniorom.

Kvalitu života v obciach výrazne ovplyvňuje aj prítomnosť rómskej komunity – marginalizovanej skupiny obyvateľov. V dôsledku demografického vývoja a slabých pracovných príležitostí obec týmto obyvateľom venuje pozornosť a je ústretová pri jej začleňovaní medzi väčšinové obyvateľstvo, pomáha v otázke bývania aj v ďalších závažných sociálnych, právnych

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

a zdravotných oblastiach. Obec v dlhodobom horizonte plánuje pre túto skupinu vybudovať obecné byty s nižším štandardom. Potrebná je aj spolupráca s „autoritami“ a vytváranie komunitných centier.

Na kvalitu života v obci nepochybne vplyva pestrosť možností kultúrno-spoločenského života aj celková spoločenská atmosféra v obci. Obec má záujem trvalo byť pre obyvateľov aj návštevníkov príťažlivou, buduje oddychové zóny a pravidelne sa stará o čistotu a vzhľad obce. Celková spokojnosť obyvateľov je zároveň najlepšou propagáciou obce a má spätný dopad na stabilizáciu aj príchod nových obyvateľov.

### **GLOBÁLNY CIEĽ: STABILIZÁCIA OBCE**

- Dosiahnuť pomerne ideálnu kombináciu pracovných príležitostí, bývania, sociálneho zázemia a príležitostí pre aktívny občiansky život tak, že sa obec stane príťažlivým, otvoreným a vitálnym miestom so všetkými podmienkami pre aktívny a zaujímavý život.
- Zabezpečiť trvalé zvyšovanie kvality života a bezpečnosti všetkých obyvateľov obce aj návštevníkov mikroregiónu.
- Napomáhať dôstojnému životu a zabezpečovaniu bývania aj pre nízkoprijemové a znevýhodnené skupiny obyvateľov.
- Motivovať obyvateľov aktívne sa zapájať do riadenia vecí verejných s dôrazom deklarovať záujem o problémy všetkých skupín obyvateľov.

### **ŠPECIFICKÝ CIEĽ: ZVÝŠENIE MIERY ZAMESTNANOSTI**

- Rozvíjať úsilie a aktívne využívať legislatívne aj ekonomické nástroje na motiváciu ďalších zamestnávateľov využiť potenciál obyvateľov obce a zvýšiť tak zamestnanosť a príjmy obyvateľov obce.
- Podporovať aktívnu politiku trhu práce vo vzťahu k dlhodobo nezamestnaným aj vo vzťahu k absolventom a podporovať rekvalifikáciu dlhodobo nezamestnaných.

### **ÚZEMNÝ CIEĽ: ZLEPŠENIE OBČIANSKEJ VYBAVENOSTI**

- Budovať a rozvíjať občiansku infraštruktúru a služby.
- Prispievať k tvorbe priaznivých životných podmienok pre starších obyvateľov obce.
- Udržať mladých ľudí v obci, vytvoriť podmienky pre imigráciu obyvateľov do obce.
- Vytvárať podmienky pre zblížovanie a výmenu skúseností medzi generáciami.
- Napomáhať rozvoju komunit a zapájaniu sa občanov do aktivít záujmových združení.
- Rozvíjať podmienky pre rozmanité kultúrne, športové, rekreačné aktivity a ďalšie zložky aktívneho trávenia voľného času, vrátane nových foriem.
- Chrániť, užívať a zveľaďovať kultúrne dedičstvo a prírodné bohatstvo a zdroje s ohľadom na zachovanie pre budúce generácie.

## **20.2 PRIORITA: TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA A ŽIVOTNÉ PROSTREDIE**

Pre kvalitu života obyvateľov obce je životne dôležitý transport médií. Vodovodné, kanalizačné a ďalšie siete musia zabezpečiť plynulé zásobovanie obyvateľov obcí potrebnými médiami a súčasne mať na zreteli ochranu a zodpovedné nakladanie so zdrojmi. Obec nemá dobudovanú kompletnú základnú infraštruktúru. Domácnosti využívajú lokálne a často zastaralé septické nádoby. Z dlhodobého hľadiska je napriek tomuto stavu nevyhnutná aj permanentná obnova a modernizácia už existujúcej technickej infraštruktúry. Pre komfort obyvateľov je dôležité mať k dispozícii systém náhradného zásobovania v prípade havárií.

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

Technicky vyspelá spoločnosť kladie čoraz vyššie nároky na kvalitu telekomunikačných a informačných sietí. Aj keď tieto médiá sú trhom pomerne dobre zabezpečené a zvládnuté, obec sa musí technicky pripraviť aj na aktuálnu potrebu verejnej správy implementácie e-governmentu.

Pre zabezpečenie kvality životného prostredia pre ďalšie generácie je potrebné neustále apelovať na obyvateľov obce, aby odpad separovali. Obec má záujem zabezpečiť aj druhotné využívanie bioodpadu v záujme udržiavania kvality pôdneho fondu.

Obec využíva priemernú sieť dopravnej obslužnosti verejnej autobusovej dopravy a aj keď dostupnosť a mobilita v konečnom dôsledku napomáha znižovaniu rozdielov medzi regiónmi, obec dopravnú obslužnosť a jej rozvoj vie ovplyvniť len nepriamo.

Kvalitný život v obci je nemysliteľný bez splnenia základných podmienok kvalitného životného prostredia, charakterizovaného dostatočným množstvom zelene, rovnako ako aj verejného priestoru priateľského voči jeho užívateľom, vrátane telesne, zmyslovo postihnutých, rodičov s deťmi a iných špecifických skupín obyvateľstva. Pravidelné udržiavanie parčíkov, zelene a miestnych odpočinkových zón, ich nová tvorba a ochrana, revitalizácia zanedbaných plôch, budovanie územných systémov ekologickej stability, trvalý súlad medzi zastavaným a prírodným prostredím, rovnako ako zachovanie a ochrana kultúrno-historických prvkov, patria k významným aktivitám, ktoré obec pre svojich obyvateľov zabezpečuje.

Obec Rákoš sa nenachádza v oblasti, kde je riziko záplav, zároveň je v blízkosti obce aj hutnícky kombinát U.S.Steel, ktorý ovplyvňuje aj kvalitu životného prostredia obyvateľov obce a priľahlého regiónu. Obec nemôže ignorovať otázku zabezpečenia a správy budúcich zdrojov, najmä vody, energií a pôdy tak, aby kvalita života obyvateľov bola udržaná a zvyšovaná aj v budúcich rokoch. S touto ambíciou súvisí aj príprava na dlhodobé klimatické zmeny. Táto príprava závisí vo veľkej miere aj na energetickej koncepcii štátu či Európskej únie. Obec by však mala realizovať aj vlastné opatrenia – zvyšovať energetickú efektívnosť budov, zabezpečovať rezervné a diverzifikované zdroje energií a podobne. S klimatickými zmenami a čoraz častejšími výkyvmi počasia, ktoré sa v našich zemepisných šírkach začínajú vyskytovať musí byť obec zároveň pripravená aj na mimoriadne udalosti a havárie. Pre obec Rákoš je z tohto pohľadu dôležitá protierózna aj protipovodňová ochrana.

### **GLOBÁLNY CIEĽ: ZVYŠOVANIE KVALITY ŽIVOTA**

- Zabezpečiť modernú, kapacitne aj kvalitatívne dostatočnú dopravnú infraštruktúru a obslužnosť pre súčasné potreby a budúci rozvoj obce.
- Udržiavať a zvyšovať kvalitu prostredia v obci, vytvárať obyvateľom priateľský verejný priestor.

### **ŠPECIFICKÝ CIEĽ: TRVALÝ ROZVOJ TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY A ODPADOVÉHO HOSPODÁRSTVA**

- Zlepšiť technickú infraštruktúru obce.
- Vytvoriť efektívny systém separovania odpadov a druhotného využitia biologicky rozložiteľných odpadov.
- Zabezpečiť permanentnú obnovu a modernizáciu technickej infraštruktúry, koordinovať aktivity správcov a prevádzkovateľov sietí.

### **ÚZEMNÝ CIEĽ: OCHRANA PRÍRODNÉHO A KULTÚRNEHO DEDIČSTVA**

- Chrániť a zveľaďovať prírodné bohatstvo a všetky prírodné zdroje a zložky životného prostredia s ohľadom na zachovanie pre budúce generácie.
- Integrované pristupovať k problematike vôd a vodného hospodárstva.
- Uskutočňovať prevenciu pred dopadmi klimatických zmien vrátane zvyšovania energetickej efektivity budov a podielu využívania obnoviteľných zdrojov energie.
- Zabezpečovať systematickú starostlivosť o zeleň a prírodné prvky, vrátane realizácie územných systémov ekologickej stability.
- Obnoviť a revitalizovať tradičné prírodné prvky v krajine.
- Chrániť architektonické hodnoty a vytvárať priateľský verejný priestor.



### 20.3 PRIORITA: EKONOMICKÝ ROZVOJ A RIADENIE OBCE

Obec Rákoš má v širšom regióne v porovnaní s inými regiónmi Slovenska pomerne slušnú koncentráciu významných zamestnávateľov, prevažne v hutníctve a v strojárstve. Pracovné príležitosti a úspešné ekonomické zázemie patria k hlavným hnacím motorom modernizácie a kvality obce a celého regiónu. Je potrebné hľadať, podporovať a využívať potrebné nové impulzy a kreatívny potenciál miestnych podnikateľov, aby sa dosiahla želaná úroveň pracovných príležitostí v širokom spektre zamerania, vrátane služieb. Významnú úlohu v tomto procese zohráva otvorená a transparentná činnosť manažmentu obce.

Budúcu konkurencieschopnosť a posilňovanie ekonomiky obce je potrebné hľadať v podpore malého a stredného podnikania s využitím domácich zdrojov. Malé a stredné podnikanie je „ekonomickým motorom“ obce. Podpora a motivácia vlastného podnikateľského zázemia, využívanie vlastných dostupných zdrojov na podnikanie a podpora a propagácia podnikateľov zamestnávajúcich obyvateľov obce a jej okolia je vysoko návratnou investíciou obce. Okrem riešenia ponuky pracovných príležitostí to zvyšuje prílev finančných prostriedkov do rozpočtu obce a následne napomáha jej rozvoju. Neopomenuteľnou skutočnosťou je aj podpora sociálnych väzieb v rodine a vzťahu obyvateľov k obci.

Cestovný ruch je jedným z efektívnych nástrojov pre reálnu stabilizáciu ekonomiky obce. Obec je obklopená krásnou prírodou, vodnými zdrojmi a pahorkatinovými kopcami a lesmi, čo umožňuje nenáročnú turistiku a výlety do prírody. Rozvoj cestovného ruchu v obci je cielený na krátkodobé oddychové aktivity, na folklórne, športové a spoločenské využitie a rozvoj cykloturistiky. Výhodou je aj blízkosť maďarských hraníc a priľahlého regiónu. Ambíciou obce je propagovať kvalitu miestnych služieb a tradíciu pohostinnosti a spätosti s prírodou. Ako skvelá príležitosť vytvorenia nových pracovných príležitostí a podpora tradičného cestovného ruchu sa javí rozvoj poľovníctva. Podobne aj podpora predaja ekologicky nezávadných potravín od domácich drobných poľnohospodárov je kvalitným doplnením tradičného sortimentu ponuky v cestovnom ruchu.

Skvalitňovanie riadenia obce, zvýšenie kvality služieb poskytovaných samosprávou, znižovanie administratívnej záťaže na obecnom úrade, elektronizácia verejnej správy a územnej samosprávy sú oblasti, ktoré musí obec a jej manažment riešiť, aby samospráva mohla plniť stále náročnejšie úlohy a vytvárať podmienky pre udržanie kvality života. Zabezpečenie väčšej účasti občanov na rozhodovaní, rozvoj občianskych iniciatív a celkové zlepšenie komunikácie s obyvateľmi obce sú oblasti, pri ktorých sa môže posilniť transparentné riadenie obce a môže sa dospieť k väčšej aktivite občanov, ich stotožneniu sa s obcou a využiť tak občiansky potenciál pre rozvoj obce.

#### **GLOBÁLNY CIEĽ: SPOJENIE ÚSILIA SAMOSPRÁVY A PODNIKATEĽOV**

- Podporovať spoluprácu medzi ekonomickými subjektmi, napomáhať vytváraniu strategických partnerstiev a podporovať rovnomerné rozmiestnenie v podnikateľských odvetviach za účelom vytvárania zdravého a motivujúceho konkurenčného prostredia.
- Budovať pozíciu obce ako ústretovej lokality pre investície v oblasti podnikania a podpory nových ekonomických subjektov.
- Vytvárať stimulujúcu podnikateľskú atmosféru v prospech usídľovania sa malých a stredných podnikateľov aj väčších spoločností, presvedčať o výhodnosti lokality nielen vzhľadom k potenciálu vzdelanostného zázemia, ale aj okolitého regiónu.
- Spravovať obec a usmerňovať jej rozvoj efektívne a transparentne, zvyšovať kvalitu a dostupnosť služieb samosprávy v prospech občanov aj podnikateľov.
- Podporovať pozitívny vzťah občanov k obci ich aktívnym zapájaním do rozhodovania a aktívnym reagovaním na ich potreby.
- Zvýšiť a podporovať prístup miestnych podnikateľov k programom a grantom.

#### **ŠPECIFICKÝ CIEĽ: ROZVOJ TRADIČNÝCH MOŽNOSTÍ PODNIKANIA**

- Pripraviť ekonomické podmienky, stimuly a nástroje na podporu nových podnikateľských subjektov v tradičných oblastiach podnikania.

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Zachovať a podporovať drobnú poľnohospodársku výrobu nezávadných potravín a výrobkov v obci.
- Podporovať vznik komplexných služieb poľovníctva.
- Vytvárať podmienky pre vznik a rozvoj tradičných remeselných dvorov s kvalitnými službami, ponukou tradičných poľnohospodárskych výrobkov aj propagáciou územia a zvyklostí
- Zapájať podnikateľov do možností získať nenávratné finančné príspevky na podporu podnikania v tradičných remeslách a službách.
- Vytvoriť prostredie uľahčujúce rozvoj podnikania v tradičných odvetviach a v remeslách.

### ÚZEMNÝ CIEĽ: VYUŽÍVANIE ĽUDSKÉHO A PRÍRODNÉHO POTENCIÁLU

- Podporiť vznik a rozvoj služieb v cestovnom ruchu a súvisiacich služieb a propagácie tradícií.
- Využiť kvalitu životného prostredia a rozvíjať možnosti ozdravných a relaxačných pobytov detí, mládeže aj seniorov.
- Zabezpečiť modernizáciu náučných chodníkov a cyklotrás, spájajúcich atrakcie a služby cestovného ruchu v jednotlivých obciach mikroregiónu/regiónu.

### 20.4 HIERARCHIA STRATEGICKÝCH CIEĽOV A PRIORÍT

<b>VÍZIA</b>	Obec Rákoš v roku 2023 je prosperujúcou obcou, ktorá svojou aktívnou činnosťou a rozvojom v prospech obyvateľov vytvára priaznivé podmienky a motivuje ľudí trvalo sa v obci usadiť, vychovávať tu ďalšiu generáciu – čo má pozitívny vplyv na stabilizovaný demografický vývoj obce aj celého mikroregiónu. Obyvatelia nemusia za prácou cestovať do zahraničia, ale vedia sa uplatniť v obci a jej blízkom okolí, či kraji. Obec má vybudovanú kvalitnú a modernú technickú infraštruktúru ústretovú pre životné prostredie, obecné komunikácie a aktívne podporuje miestnych podnikateľov. Podnikateľské prostredie zabezpečuje lepšie uspokojenie životných potrieb občanov a návštevníkov obce a regiónu a zároveň zachováva kvalitu životného prostredia pre budúce generácie. Obyvatelia obce sú hrdí na svoje tradície a organizovaním pravidelných sezónnych akcií vedia do obce prilákať turistov z blízkeho okolia aj zo vzdialenejších regiónov.								
	<b>PRIORITA 1 ĽUDIA A KVALITA ŽIVOTA</b>			<b>PRIORITA 2 TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA A ŽIVOTNÉ PROSTREDIE</b>			<b>PRIORITA 3 EKONOMICKÝ ROZVOJ A RIADENIE OBCE</b>		
<b>GLOBÁLNY CIEĽ</b>	<b>STABILIZÁCIA OBCE</b>		<b>ZVYŠOVANIE KVALITY ŽIVOTA</b>			<b>SPOJENIE ÚSILIA SAMOSPRÁVY A PODNIKATEĽOV</b>			
	OPATRENIE 1.1.1	OPATRENIE 1.1.2	OPATRENIE 2.1.1	OPATRENIE 2.1.2	OPATRENIE 2.1.3	OPATRENIE 3.1.1	OPATRENIE 3.1.2	OPATRENIE 3.1.3	
<b>ŠPECIFICKÝ CIEĽ</b>	<b>ZVÝŠENIE MIERY ZAMESTNANOSTI</b>		<b>TRVALÝ ROZVOJ TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY A ODPADOVÉHO HOSPODÁRSTVA</b>			<b>ROZVOJ TRADIČNÝCH MOŽNOSTÍ PODNIKANIA</b>			
	OPATRENIE 1.2.1	OPATRENIE 1.2.2	OPATRENIE 2.2.1	OPATRENIE 2.2.2		OPATRENIE 3.2.1		OPATRENIE 3.2.2	
<b>ÚZEMNÝ CIEĽ</b>	<b>ZLEPŠENIE OBČIANSKEJ VYBAVENOSTI</b>		<b>OCHRANA PRÍRODNÉHO A KULTÚRNEHO DEDIČTVA</b>			<b>VYUŽÍVANIE ĽUDSKÉHO A PRÍRODNÉHO POTENCIÁLU</b>			
	OPATRENIE 1.3.1	OPATRENIE 1.3.2	OPATRENIE 2.3.1	OPATRENIE 2.3.2	OPATRENIE 2.3.3	OPATRENIE 3.3.1		OPATRENIE 3.3.2	
	OPATRENIE 1.3.3	OPATRENIE 1.3.4	OPATRENIE 2.3.4	OPATRENIE 2.3.5	OPATRENIE 2.3.6	OPATRENIE 3.3.3		OPATRENIE 3.3.3	

Zdroj: vlastné spracovanie

## C. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová časť Programu rozvoja obce Rákoš obsahuje Opatrenia a v rámci nich jednotlivé Aktivity na zabezpečenie realizácie Programu rozvoja obce. Táto časť obsahuje podrobnejšie rozpracovanie globálnych, špecifických aj územných cieľov identifikovaných v strategickej časti dokumentu.

### 21. PREHĽAD OPATRENÍ A AKTIVÍT

#### 21.1

#### PRIORITA 1

#### ĽUDIA A KVALITA ŽIVOTA

### GLOBÁLNY CIEĽ: STABILIZÁCIA OBCE

#### Opatrenie 1.1.1

#### Využívanie ekonomických a legislatívnych nástrojov a podpora výhodných podmienok pre priamych investorov

##### Aktivity:

- Vysporiadanie pozemkov pre budovanie priemyselnej zóny v snahe podporiť príliv priamych investorov, malých a stredných podnikateľov do obce
- Vybudovanie technickej a prístupovej infraštruktúry k priemyselnej zóne
- Podpora budovania zelených a hnedých priemyselných zón, výrobných hál
- Marketing obce vo vzťahu k podnikateľom a aktívna prezentácia podnikateľských príležitostí a vhodného vzdelanostného zázemia obce, mikroregiónu

#### Opatrenie 1.1.2

#### Zvyšovanie kvality života obyvateľov a dostupnosti bývania v obci

##### Aktivity:

- Príprava projektovej dokumentácie na bytovú výstavbu
- Vysporiadanie pozemkov pre bytovú výstavbu
- Výstavba obecných bytov v bytovom dome
- Príprava projektovej dokumentácie na výstavbu nízkoštandardných bytov
- Vysporiadanie pozemkov pre výstavbu bytového domu s nízkoštandardnými bytmi
- Výstavba bytového domu s nízkoštandardnými bytmi
- Výstavba technickej infraštruktúry pre obecné domy s bytmi a individuálne domy
- Podpora individuálnej bytovej výstavby
- Obnova a modernizácia bytového fondu za účelom energetickej efektívnosti budov
- Vytvorenie registra bývania v obci (voľné byty, domy, stavebné pozemky)

#### Opatrenie 1.1.3

#### Vytvorenie podmienok bezpečného života obyvateľov obce, ochrany ich majetku aj ochrany majetku obce

##### Aktivity:

- Vybudovanie, modernizácia a údržba kamerového systému vo verejných priestoroch obce, kamerové monitorovanie centra obce
- Vybudovanie, modernizácia a údržba kamerového systému na cintoríne a v ďalších odľahlých priestoroch obce
- Podpora rozširovania osobných bezpečnostných signalizačných zariadení seniorov

#### Opatrenie 1.1.4

#### Podpora aktívnej činnosti mimovládnych organizácií, spolkov a združení

##### Aktivity:

- Podpora vzniku, činnosti a inštitucionálneho rozvoja neziskových organizácií pôsobiacich v oblasti sociálnej a zdravotníckej pomoci
- Vybudovanie a modernizácia komunitného centra pre marginalizovanú skupinu obyvateľov

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Motivácia marginalizovanej komunity stanoviť a rešpektovať „autoritu“ z vlastných radov, ktorá bude aktívne spolupracovať so starostom obce a poslancami
- Vytváranie a podpora vytvárania neziskových organizácií zaoberajúcich sa voľnočasovými aktivitami
- Podpora pravidelnej klubovej a krúžkovej činnosti žiakov a mládeže v mimovyučovacom čase
- Začlenenie seniorov do veku primeraných aktivít rozvoja obce

### ŠPECIFICKÝ CIEĽ: ZVÝŠENIE MIERY ZAMESTNANOSTI

#### Opatrenie 1.2.1

##### Rozvoj aktívnej politiky trhu práce, posilnenie sociálnej inklúzie a rovnosti príležitosti na trhu práce

###### Aktivity:

- Podpora informovanosti rodičov a žiakov pri výbere štúdia po ukončení základnej školy v nadväznosti na potreby trhu práce
- Poskytovanie pravidelných informácií o potrebách trhu práce aj o aktívnej politike zamestnanosti v rámci kraja a príslušných regiónov
- Poskytovanie pravidelných informácií o možnostiach vzdelávania sa s prepojením na potreby trhu práce
- Organizovanie školení, tréningov a rekvalifikačných kurzov pre nezamestnaných a ohrozených nezamestnanosťou
- Zavádzanie aktivít a inovátnych prístupov zameraných na tých, ktorí vstupujú po prvý krát na trh práce
- Podpora zvyšovania vzdelanostnej úrovne obyvateľov s dôrazom na marginalizované skupiny obyvateľstva
- Podpora uplatnenia marginalizovaných skupín na trhu práce
- Využívanie aktívnych činností a absolventskej praxe v obci
- Zapájanie obyvateľov do manažovania a realizácie obecných projektov

#### Opatrenie 1.2. 2

##### Zvýšenie kvalifikácie pracovnej sily vstupujúcej na trh práce

###### Aktivity:

- Zníženie miery predčasného ukončenia školskej dochádzky podporou prístupu ku kvalitnému predškolskému, základnému a sekundárnemu vzdelaniu
- Zlepšenie prístupu k celoživotnému vzdelávaniu, obnova zručností a spôsobilostí pracovnej sily
- Pravidelná analýza potrieb podnikateľských subjektov pôsobiacich v regióne
- Podpora spolupráce škôl s potenciálnymi zamestnávateľmi
- Podpora vzdelávania v oblasti remeselných zručností
- Podpora odborného a remeselného vzdelávania pre ľudí zo sociálne znevýhodneného prostredia

### ÚZEMNÝ CIEĽ: ZLEPŠENIE OBČIANSKEJ VYBAVENOSTI

#### Opatrenie 1.3.1

##### Budovanie zázemia sociálneho zabezpečenia v obci

###### Aktivity:

- Vytvorenie a permanentná aktualizácia databázy potrieb sociálnych a zdravotníckych služieb obyvateľov obce
- Vybudovanie, materiálne zabezpečenie a modernizácia centra poskytovania sociálnych a zdravotníckych služieb s dennou starostlivosťou
- Vybudovanie, materiálne zabezpečenie a modernizácia centra a poskytovanie kvalitných sociálnych a zdravotníckych služieb pre starších ľudí, odkázaných na stálu starostlivosť
- Vybudovanie a materiálne zabezpečenie domova dôchodcov rodinného typu
- Vytvorenie a stabilizácia systému terénnej opatrovateľskej služby pre seniorov
- Stabilizácia systému poskytovania stravovacích služieb pre seniorov

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- ❑ Zabezpečenie preventívnych opatrení pre mládež aj dospelých ohrozených drogovými a ostatnými závislosťami, podpora poradenskej činnosti

### Opatrenie 1.3.2

#### Modernizácia a rozvoj základnej infraštruktúry služieb

##### Aktivity:

- ❑ Podpora rovnomerného rozšírenia ponuky služieb a rozvoja služieb občianskej vybavenosti
- ❑ Podpora odbytu miestnych poľnohospodárskych produktov „z dvora“ pre obyvateľov obce a okolia
- ❑ Podpora odbytu miestnych remeselných výrobkov a služieb pre obyvateľov obce a okolia
- ❑ Modernizácia a rekonštrukcia domu nádeje

### Opatrenie 1.3.3

#### Rozvoj záujmovej činnosti, športových aktivít a kultúrnych podujatí

##### Aktivity:

- ❑ Podpora obyvateľov obce v záujmovej činnosti, generáčnej spolupráci a práci s deťmi
- ❑ Organizovanie pravidelných športových podujatí, hlavne futbal, volejbal, nohejbal, a ďalšie
- ❑ Podpora využívania športových areálov a podpora aktívneho kondičného cvičenia žien, mládeže, seniorov
- ❑ Výstavba, rekonštrukcia a modernizácia športových areálov a ihrísk
- ❑ Vybudovanie a modernizácia športových klubov
- ❑ Výstavba, modernizácia a údržba detského ihriska
- ❑ Organizovanie podujatí s cieľom podpory čítania spojené s premietaním filmov pre deti, mládež a dospelých
- ❑ Organizovanie tradičných kultúrnych podujatí, hlavne Deň matiek, Vianočná akadémia, Vianočné trhy a ďalšie
- ❑ Podpora prezentácie výsledkov záujmovej činnosti a tvorby doma aj v zahraničí
- ❑ Podpora aktívneho a zdravého starnutia

### Opatrenie 1.3.4

#### Podpora miestnych kultúrnych, spoločenských a folklórnych tradícií

##### Aktivity:

- ❑ Výstavba a vybavenie Múzea tradícií – stála expozícia histórie obce
- ❑ Podpora a propagácia zberateľskej činnosti dobových artefaktov
- ❑ Výstavba a modernizácia denného centra pre deti v školskom veku a seniorov zameraných na aktivity podporujúce tradičné remeslá, činnosti a výrobky
- ❑ Podpora a propagácia folklórnych a spoločenských podujatí a aktivít
- ❑ Podpora a propagácia tradičnej remeselnej výroby
- ❑ Vydanie publikácie o obci a vydávanie ďalších printových materiálov, kalendárov
- ❑ Ochrana, propagácia a rozvoj kultúrneho dedičstva obce a atrakcií obce

## 21.2

### PRIORITA 2

### TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA A ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

## GLOBÁLNY CIEĽ: ZVYŠOVANIE KVALITY ŽIVOTA

### Opatrenie 2.1.1

#### Zlepšovanie dopravnej infraštruktúry obce

##### Aktivity:

- ❑ Výstavba, oprava a rekonštrukcia miestnych komunikácií, mostov a lávok
- ❑ Výstavba, oprava a údržba rigolov a priepustov na odvádzanie dažďovej vody
- ❑ Výstavba, oprava a rekonštrukcia chodníkov pri prejazdnych úsekoch cesty III. triedy
- ❑ Výstavba, oprava a rekonštrukcia chodníkov na cintoríne
- ❑ Výstavba, oprava a modernizácia parkovacích a odstavných plôch

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia
- Výstavba, oprava a rekonštrukcia osvetlenia obecných budov
- Odstránenie bariér pre imobilných a starších občanov
- Budovanie a modernizácia zastávok verejnej dopravy a prístreškov na čakanie
- Budovanie a modernizácia bezpečnostného dopravného značenia na prechodoch pre chodcov
- Budovanie spomaľovačov a regulácia rýchlosti prechádzajúcich motorových vozidiel
- Výstavba, oprava a rekonštrukcia osvetlenia cyklotrasy

### Opatrenie 2.1.2

#### Rozvoj dopravnej obslužnosti obce

##### Aktivity:

- Podpora posilnenia regionálnej mobility prostredníctvom prepojenia sekundárnych a terciárnych uzlov
- Podpora vývoja ekologicky priaznivých a nízkouhlíkových dopravných systémov a propagácia trvalo udržateľnej obecnej/regionálnej mobility
- Podpora efektívneho a komfortného prepojenia obce s mestom Košice a obcami regiónu verejnou dopravou
- Prieskum potrieb obyvateľov v oblasti nadväznosti verejnej dopravy
- Komunikácia so subjektmi zabezpečujúcimi verejnú dopravu k skvalitneniu jej nadväznosti podľa požiadaviek občanov
- Podpora drobných poskytovateľov verejnej dopravy
- Podpora dopravy využívajúcej alternatívne pohonné látky

### Opatrenie 2.1.3

#### Zlepšenie vzhľadu obce a zvyšovanie atraktivity verejných priestranstiev

##### Aktivity:

- Výsadba a údržba zelene v obci s ambíciou zväčšiť celkovú plochu zelene v obci
- Modernizácia a jednotný imidž zábran, informačných tabúl a ďalšieho mobiliáru v obci
- Inštalácia a údržba prvkov obecných mobiliárov
- Pravidelná údržba čistoty verejných priestranstiev
- Výstavba, rekonštrukcia a modernizácia oddychových zón v obci
- Výstavba, rekonštrukcia a modernizácia oplatenia obecných budov, priestranstiev, cintorína
- Inštalovanie a obnova informačných tabúl v obci
- Súťaž vo vzhľade domov a dvorov
- Účasť obyvateľov na projektoch utvárania verejných priestranstiev

## ŠPECIFICKÝ CIEĽ: TRVALÝ ROZVOJ TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY A ODPADOVÉHO HOSPODÁRSTVA

### Opatrenie 2.2.1

#### Výstavba, rozvoj a modernizácia technickej infraštruktúry

##### Aktivity:

- Podpora investícií do infraštruktúry, ktoré občanom poskytujú základné služby v oblastiach energie, životného prostredia, dopravy a informačných a komunikačných technológií
- Výstavba a rekonštrukcia spoločného kanalizačného potrubia v obci
- Výstavba a rekonštrukcia obecnej čističky odpadových vôd s možnosťou vývozu septikov
- Dobudovanie, modernizácia, rekonštrukcia a údržba obecného vodovodného potrubia
- Modernizácia a rekonštrukcia plynového potrubia
- Rekonštrukcia, modernizácia a údržba obecného rozhlasu
- Vysporiadanie pozemkov: vykonanie projektu pozemkových úprav v súvislosti s výstavbou a rekonštrukciou technickej infraštruktúry – vytýčenie rozdeľovacieho plánu, vypracovanie geometrických plánov a premietnutie nových vlastníckych vzťahov do katastra nehnuteľností
- Propagácia nízkouhlíkových stratégií pre obec/mikroregión
- Podpora a postupné zavádzanie distribučných systémov s nízkymi úrovňami napätia
- Príprava a podpora obce na modernizáciu a kapacitné rozširovanie rozvodu elektrickej energie

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Podpora obce pri zavádzaní optických káblov a výstavbe televíznych a telekomunikačných prijímačov a rádiokomunikačných sietí
- Podpora zabezpečenia ochrany údajov, vírusová a digitálna ochrana prevádzky sietí a služieb, bezpečnosť internetových transakcií, ako aj zabezpečenie bezpečnosti vybavenia pre konečných užívateľov

### Opatrenie 2.2.2

#### Podpora ekologického nakladania s odpadom

Aktivity:

- Likvidácia ekologických záťaží a nelegálnych skládok odpadu
- Rekultivácia zaťažených, kontaminovaných plôch
- Vybudovanie zberného dvora
- Podpora vybudovania skládky pre biologicky rozložiteľné odpady
- Organizovanie informačnej kampane na podporu individuálnych skládok biologicky rozložiteľných odpadov a domáceho kompostovania
- Inštalovanie informačných panelov o domácom kompostovaní
- Podpora kompostovania a využívania bioodpadu
- Rozšírenie komodít a modernizácia separovaného zberu odpadu v obci
- Aktívna motivácia obyvateľov k separovaniu odpadu
- Osveta obyvateľov zameraná na ekologické nakladanie s odpadom
- Podpora vzdelávania a osvetu separovania odpadu u detí a žiakov

## ÚZEMNÝ CIEĽ: OCHRANA PRÍRODNÉHO A KULTÚRNEHO DEDIČSTVA

### Opatrenie 2.3.1

#### Podpora úsporného nakladania s energiami a využívanie obnoviteľných zdrojov energie

Aktivity:

- Rekonštrukcia obecných budov s ambíciou zníženia energetickej zaťaženia a úspory energií
- Znižovanie spotreby energie v obecných objektoch, budovách postupnou rekonštrukciou
- Podpora energetickej efektívnosti súkromných domov
- Využívanie a podpora využívania solárnej energie
- Propagácia výroby a podpora distribúcie ďalších obnoviteľných zdrojov energie
- Podpora energetickej efektívnosti a využitia energie z obnoviteľných zdrojov vo verejných infraštruktúrach a v sektore bývania
- Podpora a postupné zavádzanie inteligentných distribučných systémov s nízkymi úrovňami napätia
- Osveta o možnostiach úspor energie a obnoviteľných zdrojoch energie vrátane zdrojov ich financovania
- Podpora využitia technológií k úspore energie

### Opatrenie 2.3.2

#### Ochrana podzemných a povrchových vôd

Aktivity:

- Riešenie významných potrieb investícií do sektora vodného hospodárstva s cieľom splniť požiadavky environmentálneho acquis
- Výstavba a modernizácia kanalizačných sietí a čistiarne odpadových vôd

### Opatrenie 2.3.3

#### Zapojenie obce do riešenia protipovodňových opatrení a ochrany pred následkami klimatických zmien

Aktivity:

- Spolupráca obce so zodpovednými inštitúciami na vytváranie protipovodňových opatrení
- Vytváranie povodňových plánov
- Úprava koryta potoka

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Zabezpečovanie prevencie povodňových udalostí udržiavaním priepustnosti verejných kanálov a ostatných malých vodných tokov
- Odstraňovanie následkov povodní
- Podpora vyhradených investícií na prispôsobenie sa zmene klímy
- Propagácia investícií na riešenie osobitných rizík, zabezpečenie odolnosti proti katastrofám a vyvíjanie systémov zvládania katastrof
- Osveta obyvateľov pre zvládanie prírodných katastrof

### Opatrenie 2.3.4

#### Revitalizácia pôdy a riečnych systémov v obci

Aktivity:

- Obnova prirodzenej funkcie tokov
- Zlepšenie a revitalizácia obecného prostredia vrátane regenerácie opustených poľnohospodárskych lokalít a zníženia miery znečistenia pôdy a vzduchu
- Zvyšovanie retenčnej schopnosti krajiny
- Zachytávanie vody v mieste jej dopadu
- Zabezpečenie prirodzenej funkcie lesa vo vzťahu k vode
- Spevňovanie brehov vodných tokov a podpora udržiavania rázu krajiny
- Údržba riečnych a potokových korýt

### Opatrenie 2.3.5

#### Obnova a údržba poľných ciest a zelene v krajine

Aktivity:

- Zabezpečovanie a obnova prirodzenej funkcie lesa, stavanie hrádzok pre reguláciu vody
- Spevňovanie, udržiavanie a obnova poľných ciest
- Výsadba a údržba líniovej zelene pozdĺž ciest
- Údržba trávnatých plôch a neobrábanej pôdy

### Opatrenie 2.3.6

#### Obnova a údržba historických a kultúrnych pamiatok, budov a pamätníkov

Aktivity:

- Obnova a údržba historických pamätníkov a pietnych miest
- Obnova a údržba historických budov

## 21.3

### PRIORITA 3

### EKONOMICKÝ ROZVOJ A RIADENIE OBCE

## GLOBÁLNY CIEĽ: SPOJENIE ÚSILIA SAMOSPRÁVY A PODNIKATEĽOV

### Opatrenie 3.1.1

#### Stabilizácia existujúcich podnikateľov, podpora ich rozvoja a motivácia prílivu nových investorov

Aktivity:

- Vytvorenie a schválenie motivačných podmienok a obecnej legislatívy obce pre vstup domácich a zahraničných malých a stredných podnikateľov (investorov)
- Vysporiadanie pozemkov a vybudovanie technickej infraštruktúry zóny pre podnikateľov
- Rekonštrukcia a podpora rekonštrukcie budov a prevádzkových priestorov, ktoré sú potrebné na zabezpečenie rozvoja podnikateľov, remeselných dvorov a služieb
- Podpora a motivácia novo vzniknutých podnikateľov a živnostníkov vo výrobnom a remeselnom sektore a službách dostupnými ekonomickými a legislatívnymi nástrojmi obce
- Podpora investícií do infraštruktúry, ktoré občanom poskytujú základné služby v oblastiach energie, životného prostredia, dopravy a informačných a komunikačných technológií
- Podpora rozvoja vnútorného potenciálu, najmä malých podnikateľov a služieb vytváraním sietí, spolupráce a výmeny skúseností medzi obcami a regiónmi



## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- ❑ Podpora a motivácia malých a stredných podnikateľov, ktorí využívajú domáce suroviny (drevo, prírodné zdroje)
- ❑ Rekonštrukcia a modernizácia predajných objektov a nákup technológií a zariadení pre doplnkovú výrobu a spracovanie tradičných materiálov a výrobkov
- ❑ Organizovanie pravidelných trhov a workshopov – vytváranie väzieb medzi malým a stredným podnikaním v regióne a kraji
- ❑ Podpora marketingu domácich podnikateľov, motivácia občanov využívať služby a nakupovať tovary miestnych podnikateľov
- ❑ Podpora a vytváranie akčných plánov zamestnanosti na všetkých úrovniach a podpora nepretržitého rozvoja partnerských štruktúr na miestnej úrovni

### Opatrenie 3.1.2

#### Zvyšovanie informovanosti a využívanie programov rozvoja malého a stredného podnikania

Aktivity:

- ❑ Propagácia a pravidelné informácie pre podnikateľov o možnostiach využívania grantov a programov zo štrukturálnych fondov
- ❑ Zapájanie miestnych podnikateľov do prípravy a realizácie projektov a grantov v prospech rozvoja obce a podnikateľského prostredia
- ❑ Pravidelné informácie o vzdelávacích programoch pre podnikateľov
- ❑ Pomoc obce a podpora podnikateľov pri ich využívaní grantov a ďalších podporných programov
- ❑ Aktívna spolupráca obce s podnikateľmi pri tvorbe ich projektov a následnej realizácii získaných programov

### Opatrenie 3.1.3

#### Modernizácia technického a technologického zázemia obecného úradu a online dostupnosť služieb a portálov verejnej správy občanom a podnikateľom

Aktivity:

- ❑ Nákup softwaru pre komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty
- ❑ Nákup aplikačného softwaru na zabezpečenie elektronických služieb pre občanov v obci
- ❑ Realizácia vzdelávacích kurzov v oblasti nových informačných technológií a aplikácie nových softwarov pre pracovníkov obce na obecnom úrade

## ŠPECIFICKÝ CIEĽ: ROZVOJ TRADIČNÝCH MOŽNOSTÍ PODNIKANIA

### Opatrenie 3.2.1

#### Stabilizácia a rozvoj poľnohospodárskej produkcie a výroby v obci

Aktivity:

- ❑ Podpora zlepšenia a zlepšenie obhospodarovania pôdy
- ❑ Podpora rozšírenia chovu dobytka
- ❑ Podpora mladých farmárov, podpora obce pri zakladaní rodinných fariem, poľnohospodárskych dvorov a ďalších drobných podnikateľov v poľnohospodárstve a lesnom hospodárstve
- ❑ Propagácia účinného využívania zdrojov a podpora prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo odolné voči zmene klímy v sektoroch poľnohospodárstva, potravinárstva a lesného hospodárstva so zameraním na zvýšenie účinnosti využitia vody v poľnohospodárstve, zvýšenie účinnosti využitia energie v poľnohospodárstve a pri spracovaní potravín, uľahčenie dodávok a využitia obnoviteľných zdrojov energie, vedľajších produktov, odpadov, zvyškov a iných nepotravinových surovín na účely biohospodárstva, zníženie emisií oxidu dusného a metánu z poľnohospodárstva
- ❑ Podpora sekvestrácie oxidu uhličitého v poľnohospodárstve a lesnom hospodárstve
- ❑ Podpora obnovy a obnova, zachovanie a posilnenie ekosystémov závislých od poľnohospodárstva
- ❑ Podpora konkurencieschopnosti všetkých druhov poľnohospodárskej produkcie
- ❑ Podpora modernizácie poľnohospodárskych výrobných technológií k lepšej ochrane životného prostredia

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- Modernizácia, oprava a budovanie poľných prístupových ciest, inžinierskych sietí a ďalšej technickej podpory pre zlepšenie výroby v poľnohospodárstve a ochrany životného prostredia
- Podpora projektov a investičných aktivít na ochranu životného prostredia a výrobu ekologicky nezávadných potravín
- Podpora pracovnej mobility a pomoc obce zamestnať sa v poľnohospodárstve trvale alebo v sezónnych prácach ľuďom bez vzdelania a ďalším uchádzačom o zamestnanie

### Opatrenie 3.2.2

#### Stabilizácia odbytu poľnohospodárskych výrobkov, rozvoj a podpora remeselných dvorov a služieb

##### Aktivity:

- Podpora a propagácia pravidelného predaja poľnohospodárskych produktov „z dvora“ v obci a v regióne vrátane poľovníckych produktov
- Pravidelné organizovanie obecných trhov so zameraním na ochutnávku a predaj miestnych špecialít, kulinárske špeciality a nezávadné potraviny
- Marketing kvalitných poľnohospodárskych a rybích produktov vo vzťahu k obyvateľom regiónu
- Podpora konkurencieschopnosti všetkých druhov poľnohospodárskej produkcie
- Podpora integrácie primárnych výrobcov do potravinového reťazca pomocou systémov kvality, propagácie na miestnych trhoch a krátkych dodávateľských reťazcov, skupín výrobcov a medziodvetvových organizácií
- Podpora manažmentu rizika poľnohospodárskych podnikov v obci
- Podpora vzniku kooperačných väzieb medzi poľnohospodármi
- Podpora vzniku odbytových družstiev

## ÚZEMNÝ CIEĽ: VYUŽÍVANIE ĽUDSKÉHO A PRÍRODNÉHO POTENCIÁLU

### Opatrenie 3.3.1

#### Rekonštrukcia infraštruktúry cestovného ruchu

##### Aktivity:

- Výstavba a modernizácia remeselných dvorov a dielní na výroby tradičných produktov
- Výstavba a modernizácia ubytovacích zariadení pre podporu cestovného ruchu
- Výstavba sezónnej letnej reštaurácie
- Vybudovanie informačných a náučných tabúl v obci
- Zriadenie turistickej a informačnej kancelárie
- Inštalácia medzinárodne uznávaných turistických značení atraktivít cestovného ruchu (kultúrne, technické, historické pamiatky a prírodné atraktivity)
- Vybudovanie a údržba turistických, náučných chodníkov a cyklistických trás
- Výstavba cyklotrasy v koridore medzinárodnej cyklotrasy s podporou Košického samosprávneho kraja
- Vybudovanie oddychových a relaxačných zón
- Podpora podnikania a vytvárania služieb v oblasti agroturistiky

### Opatrenie 3.3.2

#### Propagácia obce

##### Aktivity:

- Ochrana, propagácia a rozvoj kultúrneho dedičstva obce
- Vytvorenie krátkodobého marketingového plánu a strednodobej marketingovej a komunikačnej stratégie obce, budovanie pozitívneho mediálneho obrazu obce
- Realizácia marketingových výstupov, pravidelná propagácia aktivít a podujatí v obci s cieľom prilákať návštevníkov z regiónu, kraja
- Pravidelná komunikácia s regionálnymi a celoštátnymi médiami, prezentácia pozitívnych výsledkov aj zaujímavostí obce
- Budovanie komunikačných a informačných väzieb v mikroregióne, spolupráca s obcami, mestami v oblasti komunikácie s médiami
- Podpora a rozvoj projektov medzinárodnej a cezhraničnej spolupráce

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

- ❑ Pravidelná účasť na regionálnych, národných aj medzinárodných veľtrhoch, obchodných misiách, odborných seminároch a konferenciách propagujúcich miestny cestovný ruch
- ❑ Vytvorenie propagačných materiálov obce
- ❑ Budovanie imidžu obce na základe histórie obce, folklórnych tradícií, tvorby remeselných produktov a tradičných výrobkov, prírodných zdrojov, chránených území, využitie potenciálu blízkosti hranice
- ❑ Investície do prezentácie kultúrnych aktivít ( kultúrne podujatia, festivaly, prezentácie národného folklóru, zvykov a tradícií, kongresov a sympózií) a remeselných dvorov
- ❑ Podpora prezentácie príležitostí strávenia voľného času (propagácia cykloturistiky v spolupráci s okolitými obcami)

### Opatrenie 3.3.3

#### Podpora podnikateľských aktivít a služieb v cestovnom ruchu

Aktivity:

- ❑ Podpora podnikateľov v oblasti služieb a doplnkových služieb v cestovnom ruchu
- ❑ Podpora účasti podnikateľov na výstavách a veľtrhoch cestovného ruchu doma a v zahraničí
- ❑ Prevádzkovanie malých predajných miest pre návštevníkov obce s cieľom predaja tradičných výrobkov (ľudovo-umelecké výrobky a i.) a poľnohospodárskych produktov
- ❑ Podpora organizovania tradičných jarmokov a trhov
- ❑ Pravidelné informácie o využívaní dotačných programov pre podnikateľov v cestovnom ruchu
- ❑ Metodická a asistenčná podpora obce malým a stredným podnikateľom v oblasti cestovného ruchu

## 22. INDIKÁTORY OPATRENÍ

Ambíciou Plánu rozvoja obce Rákoš je v najväčšej miere naplniť jeho očakávania. Programová časť Plánu rozvoja vo svojich Opatreniach a Aktivitách presne identifikuje potreby obce. Tieto Aktivity upresňujú a dopĺňajú identifikátory a ich číselné (explicitné) vyjadrenie počiatočného a želaného stavu. Indikátory podporujú oprávnenosť verejných výdavkov pre jednotlivé Opatrenia a sú zároveň aj základným faktorom pri tvorbe kritérií pre čerpanie finančnej podpory z regionálneho rozvojového fondu. Na základe súboru indikátorov priradených k jednotlivým Opatreniam je možné takto jednoducho monitorovať priebežné plnenie a realizáciu jednotlivých aktivít.

Tabuľka Merateľné ukazovatele realizácie aktivít

OPATRENIE		MERATEĽNÝ INDIKÁTOR	MERATEĽNÝ UKAZOVATEĽ	STAV V ROKU 2017	STAV V ROKU 2023
1.1.1	Využívanie ekonomických a legislatívnych nástrojov a podpora výhodných podmienok pre priamych investorov	technická infraštruktúra	m	0	100
1.1.2	Zvyšovanie kvality života obyvateľov a dostupnosti bývania v obci	postavené obecné byty	počet	12	24
		postavené nízkošandardné byty	počet	0	6
1.1.3	Vytvorenie podmienok bezpečného života obyvateľov obce, ochrany ich majetku aj ochrany majetku obce	modernizované kamery	počet	0	8
1.1.4	Podpora aktívnej činnosti mimovládnych organizácií, spolkov a združení	komunitné centrá	počet	0	1
1.2.1	Rozvoj aktívnej politiky trhu práce, posilnenie sociálnej inklúzie a rovnosti príležitosti na trhu práce	dhodobo nezamestnaní	počet	14	10
1.2.2	Zvýšenie kvalifikácie pracovnej sily vstupujúcej na trh práce	zamestnaní v regióne	počet		
1.3.1	Budovanie sociálneho zázemia v obci	domov dôchodcov rodinného typu	počet	0	1
		terénna opatrovateľská	počet	0	3

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

		služba			
1.3.2	Modernizácia a rozvoj základnej infraštruktúry služieb	obchody s rozličným tovarom	počet	1	2
1.3.3	Rozvoj záujmovej činnosti, športových aktivít a kultúrnych podujatí	športové zariadenia	počet	0	2
		kultúrne zariadenia	počet	1	2
1.3.4	Podpora miestnych kultúrnych, spoločenských a folklórnych tradícií	obecné múzeum	počet	0	1
2.1.1	Zlepšovanie dopravnej infraštruktúry obce	opravené miestne komunikácie	m	0	1 000
2.1.2	Rozvoj dopravnej obslužnosti obce	-	-		
2.1.3	Zlepšenie vzhľadu obce a zvyšovanie atraktivity verejných priestranstiev	obecný park	m <sup>2</sup>	0	500
		obecné centrum	m <sup>2</sup>	0	500
2.2.1	Výstavba, rozvoj a modernizácia technickej infraštruktúry	rozhlas			
2.2.2	Podpora ekologického nakladania s odpadom	separované komodity	počet	6	10
2.3.1	Podpora úsporného nakladania s energiami a využívanie obnoviteľných zdrojov energie	rekonštrukcia budov na energeticky úsporné	m <sup>2</sup>	0	800
2.3.2	Ochrana podzemných a povrchových vôd	kanalizácia	m	0	5 000
		čistička odpadových vôd	počet	0	1
2.3.3	Zapojenie obce do riešenia protipovodňových opatrení a ochrany pred následkami klimatických zmien	priepustnosť potokov	m	200	400
2.3.4	Revitalizácia pôdy a riečnych systémov v obci	spevnené brehy riek	m <sup>2</sup>	0	60
2.3.5	Obnova a údržba poľných ciest a zelene v krajine	lesné hrádzky	počet	0	10
2.3.6	Obnova a údržba historických a kultúrnych pamiatok, budov a pamätníkov	obnovené pamiatky	počet	0	1
3.1.1	Stabilizácia existujúcich podnikateľov, podpora ich rozvoja a motivácia prílivu nových investorov	noví podnikatelia	počet	0	3
3.1.2	Zvyšovanie informovanosti a využívanie programov rozvoja malého a stredného podnikania	nenávratné finančné prostriedky	€	0	100 000
3.1.3	Modernizácia technického a technologického zázemia obecného úradu a online dostupnosť služieb a portálov verejnej správy občanom a podnikateľom	software	počet	1	5
3.2.1	Stabilizácia a rozvoj poľnohospodárskej produkcie a výroby v obci	samostatne hospodáriaci roľníci	počet	1	6
3.2.2	Stabilizácia odbytu poľnohospodárskych výrobkov, rozvoj a podpora remeselných dvorov a služieb	predaj z dvora	počet	0	4
3.3.1	Rekonštrukcia infraštruktúry cestovného ruchu	ubytovacie zariadenie	počet	0	2
		stravovacie zariadenie	počet	0	1
3.3.2	Propagácia obce	propagačný materiál	počet	0	3
3.3.3	Podpora podnikateľských aktivít a služieb v cestovnom ruchu	podnikatelia v službách cestovného ruchu	počet	0	3

Zdroj: vlastné spracovanie

## D REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť Plánu rozvoja obce Rákoš identifikuje manažment riadenia, popisuje organizačné zabezpečenie realizácie aktivít, systém monitorovania a hodnotenia plnenia Programu rozvoja obce, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

### 23. MANAŽMENT PLÁNU ROZVOJA OBCE

#### **Obecné zastupiteľstvo**

je najvyšším orgánom riadenia a realizácie Plánu rozvoja obce. Schvaľuje Plán rozvoja obce, jeho aktualizáciu a aktualizáciu jeho častí a schvaľuje hodnotiacu správu realizácie. Vymedzuje činnosť pri operatívnom riadení Plánu rozvoja obce a menuje členov Riadiacej skupiny a členov Pracovných skupín pre jednotlivé problémové oblasti.

Obecná zastupiteľstvo ďalej: kontroluje dosahovanie stanovených cieľov, pravidelne sleduje a hodnotí výsledky implementácie, schvaľuje partnerstvá územnej spolupráce s orgánmi a inštitúciami všetkých oblastí spoločensko-ekonomického a kultúrneho života, ktoré realizáciou svojich rozvojových aktivít prispievajú k napĺňaniu cieľov Plánu rozvoja. Schvaľuje a koordinuje partnerstvá územnej spolupráce aj s podnikateľskými subjektmi, zamestnávateľmi a s neziskovým sektorom za účelom naplnenia aktivít Plánu rozvoja obce. Má na zreteli vyvážený rozvoj územia.

#### **Starosta**

je koordinátorom a manažérom realizácie Plánu rozvoja obce. Zvoláva pravidelné stretnutia k Plánu rozvoja, navrhuje obecnému zastupiteľstvu na schválenie jednotlivé námety a podnety na realizáciu projektov.

#### **Riadiaca skupina**

plní funkciu poradného a iniciatívneho orgánu obecného zastupiteľstva v otázkach Plánu rozvoja. Je zložená z troch členov, ktorých zvolilo obecné zastupiteľstvo. Dohliada a zabezpečuje trvalo udržateľný hospodársky rozvoj, sociálny rozvoj a územný rozvoj prostredníctvom Plánu rozvoja a Akčných plánov. V súčinnosti s obecným zastupiteľstvom pripravila víziu, stratégiu, aktivity strategického rozvoja obce, koordinuje spoluprácu s externým prostredím na vypracovaní Plánu rozvoja.

Riadiaca skupina ďalej: analyzuje potreby, ktoré sa plánujú prefinancovať z príspevkov na projekty, sleduje výzvy na predkladanie žiadostí, legislatívu, pravidlá, pri príprave spolupracuje s externým prostredím, vytvára podmienky pre realizáciu projektov, monitoruje priebeh realizácie projektov, zúčastňuje sa na kontrole práce na projektoch, kontroluje práce na realizácii projektov a hodnotí ukončené projekty. Sleduje legislatívu a pravidlá pre čerpanie fondov EÚ a grantov, komunikuje s riadiacim orgánom. Vede databázy kontaktov, vede prehľad o organizáciách tretieho sektora a podnikateľoch.

#### **Pracovné skupiny**

sú vytvorené k jednotlivým problémovým oblastiam Plánu rozvoja obce. Pripravujú na prerokovanie vymedzenie prioritných projektov, plán ich realizácie, využitie zdrojov financovania, plán dofinancovania projektu, hodnotenie realizácie a dopadu projektov a iné. Pracovné skupiny sú zložené z odborníkov na jednotlivé problémové oblasti. Členov pracovnej skupiny schvaľuje obecné zastupiteľstvo.

Realizácia Plánu rozvoja vyžaduje systematickú prácu, stanovenie priorít, rozloženie financovania, získavanie úverov a cudzích zdrojov a sledovanie výziev jednotlivých riadiacich orgánov pre eurofondy. Odporúča sa zriadenie plateného zamestnanca obce za účelom získavania cudzích nenávratných prostriedkov, administrovanie eurofondov, komunikáciu s verejným obstarávateľom či stavebným dohľadom. Zriaďovanie ďalších orgánov v súvislosti s Plánom rozvoja obce je bezpredmetné.

## 24. MONITOROVANIE A HODNOTENIE PLÁNU ROZVOJA OBCE

Medzi kľúčové činnosti a procesy nevyhnutné pre správne zabezpečenie implementácie Plánu rozvoja obce patria aj **monitorovanie a hodnotenie** na úrovni programu ako celku aj jednotlivých aktivít.

Základom aktuálneho prístupu v oblasti monitoringu a hodnotenia je dôraz kladený na jasné definovanie cieľov a orientácia na výsledky. Premenu plánovaných vstupov, výstupov a výsledkov na skutočné vstupy, výstupy a dosiahnuté výsledky prostredníctvom výberu a implementácie aktuálnych projektov možno pozorovať v reálnom čase pomocou monitorovacích mechanizmov.

Monitorovanie, ktorého dominantným nástrojom sú merateľné ukazovatele, je zamerané predovšetkým na sledovanie efektivity implementačných a riadiacich mechanizmov Plánu a na dosahovanie cieľov Plánu. Na rozdiel od vstupov a výstupov, skutočne dosiahnutý výsledok je okrem realizácie Plánu daný aj externými faktormi mimo dosahu Plánu. Externé faktory môžu mať na dosahovanie výsledku minimálny ale aj výraznejší vplyv. Práve preto je pri tvorbe Plánu kľúčové identifikovať pokiaľ možno všetky faktory, ktoré môžu ovplyvniť dosahovanie zvoleného výsledku a rozhodnúť, ktoré z nich budú predmetom Plánu. Z tohto dôvodu je určenie celkového skutočne dosiahnutého výsledku t.j. reálneho dopadu Plánu na zmenu sociálno-ekonomickej reality možné len na základe vykonania hodnotenia dopadov.

Dopady nie sú merané prostredníctvom ukazovateľov, ale vhodne zvolenými metódami hodnotenia. Hodnotenie vychádza z údajov získaných na základe monitorovania, kombinuje ich s ďalšími údajmi a poskytuje pridanú hodnotu pre proces rozvoja. Monitorovanie aj hodnotenie zabezpečujú všetky subjekty zúčastnené na riadení Plánu rozvoja obce v rozsahu zadefinovaných úloh a zodpovedností.

### 24.1 MONITOROVANIE PLÁNU ROZVOJA OBCE

Úlohou obce a jej manažmentu je pravidelné monitorovanie a vyhodnocovanie plnenia Plánu rozvoja. Hlavným cieľom monitorovania je pravidelné sledovanie realizácie Opatrení a Aktivít Plánu rozvoja s využitím systému merateľných ukazovateľov. Výstupy z monitorovania zabezpečujú pre manažment vstupy pre rozhodovanie za účelom zlepšenia implementácie Plánu rozvoja, vypracovávanie priebežných správ a záverečnej správy o realizácii Plánu rozvoja.

**Monitorovanie na úrovni Priorít a Cieľov** Plánu rozvoja ako celku bude zabezpečovať **Riadiaca skupina**. Údaje získané v procese monitorovania predstavujú významný zdroj informácií pre riadenie Plánu rozvoja a pre prijímanie rozhodnutí obecného zastupiteľstva, či je potrebné Plán rozvoja aktualizovať, meniť alebo dopĺňať. Zároveň sú tieto údaje využívané v procese priebežného hodnotenia Plánu rozvoja. Monitorovanie prebieha na základe systému merateľných ukazovateľov definovaných v predchádzajúcej časti Plánu rozvoja. Riadiaca skupina využíva informácie monitorovania Priorít a Cieľov ako podklad pre priebežné hodnotenie Plánu rozvoja, samostatnú monitorovaciu správu Priorít a Cieľov nepripravuje.

V súvislosti s implementáciou Plánu rozvoja je monitorovanie na úrovni individuálnych projektov (aktivít) zabezpečované zodpovednými projektovými manažérmi. Na rozdiel od monitorovania Priorít a Cieľov tu je potrebné pravidelne pripravovať a schvaľovať monitorovaciu správu. Harmonogram prekladania monitorovacej správy vyplýva z každého realizovaného projektu individuálne. Monitorovacia správa má spravidla aj predpísanú štruktúru a povinné náležitosti podľa pokynov v projekte.

### 24.2 HODNOTENIE PLÁNU ROZVOJA OBCE

Hodnotenie predstavuje proces, ktorý systematicky skúma prínos z realizácie Plánu rozvoja, jeho súlad s Cieľmi stanovenými v Pláne rozvoja, analyzuje účinnosť realizovaných procesov, vhodnosť nastavenia jednotlivých Opatrení a Aktivít a pripravuje odporúčania na zvýšenie ich efektívnosti. Počas platnosti Plánu rozvoja obce sa odporúča vykonávať priebežné hodnotenia a po ukončení platnosti Plánu rozvoja vykonať následné hodnotenie. Výsledky hodnotenia Plánu rozvoja sa zverejnia podľa platnej legislatívy.

Pri hodnotení Plánu rozvoja je potrebné prihliadať na skutočnosť, že stratégiu Plánu rozvoja obce pripravovali reprezentanti obce v určitom reálnom čase a v súlade so svojimi programovými vyhláseniami a predstavami v reálnom čase. Nie všetky ambície ostávajú vplyvom času a rozvoja aktuálne a reálne, nie všetky aktivity ostávajú prioritné a nie všetky ciele je možné zrealizovať.

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

Niektoré aktivity môžu vychádzať z momentálnej situácie v obci, pričom s odstupom času sa môžu javiť ako málo významné. Plán rozvoja obce nie je dogma a nie je to nemenný materiál, je to vytýčenie dlhodobých Priorít a Cieľov obce z pohľadu väčšinových záujmov a poradia financovania. Obecné zastupiteľstvo môže tento materiál dopĺňať a aktualizovať.

**Priebežné hodnotenie** je séria hodnotení, ktorých cieľom je kontinuálne počas implementácie Plánu rozvoja skúmať rozsah, do akého sa využili prostriedky, skúmať efektívnosť a účinnosť plánovania a sociálno-ekonomický dopad. Zároveň identifikuje faktory, ktoré prispeli k úspechu alebo neúspechu implementácie Plánu rozvoja vrátane udržateľnosti a identifikovania vhodných postupov. Hodnotenie sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania Plánu až po predloženie Záverečnej správy Plánu. Priebežné hodnotenia sa odporúča vykonávať raz ročne, minimálne raz za dva roky. Hodnotiace obdobie je obdobie od 1. januára do 31. decembra príslušného roka. Správu z hodnotenia predkladá Riadiaca skupina obecnému zastupiteľstvu najneskôr do 6 mesiacov po uplynutí príslušného hodnotiaceho obdobia. Základnými podkladmi pre prípravu hodnotenia sú monitorovacie správy Priorít a Cieľov aj monitorovacie správy projektov realizovaných v rámci príslušného Plánu rozvoja. Výsledky hodnotenia sú podkladom pre rozhodnutie obecného zastupiteľstva pri ďalšom riadení realizácie Plánu rozvoja za účelom dosiahnuť žiaduci pokrok smerom k naplneniu hlavných priorít a cieľov. Výstupom priebežného hodnotenia je **Hodnotiaca správa**.

**Následné hodnotenie** Plánu rozvoja skúma rozsah, v akom sa využili zdroje, účinnosť a efektívnosť programovania a sociálno-ekonomický vplyv na rozvoj obce. Následné hodnotenie určí faktory, ktoré prispeli k úspechu alebo neúspechu vykonávania Plánu rozvoja ako celku a identifikuje osvedčené postupy. Výstupom následného hodnotenia je **Záverečná správa o hodnotení Plánu rozvoja obce Rákoš**. Hodnotiace obdobie pri následnom hodnotení predstavuje obdobie celej realizácie Plánu rozvoja. Vypracovanie Záverečnej správy zabezpečí Riadiaca skupina, ktorá ju do 6 mesiacov od ukončenia platnosti Plánu rozvoja predkladá obecnému zastupiteľstvu na vedomie.

Hodnotiaca správa a Záverečná správa o hodnotení nemajú predpísanú presnú formu, k náležitostiam správ patrí: aké obdobie hodnotí, akú úroveň Plánu hodnotí (Ciele, Opatrenia, Aktivity), aký bol očakávaný, želaný výsledok, plánovaný termín realizácie, rozpočet vnútorných aj externých zdrojov a aký je skutočný výsledok. Správa by mala v závere analyzovať dôvody nesplnených očakávaní a navrhnúť efektívny spôsob nápravy – aktualizáciu Plánu rozvoja, v prípade ukončenia jeho platnosti navrhnúť pri ďalšom schvaľovaní iné priority a ciele. Zo správy má byť zrejmé kto ju pripravil, na základe akého monitorovania a ďalších vstupných informácií. Správu berie obecné zastupiteľstvo na vedomie.

Tabuľka Časový harmonogram monitorovania a hodnotenia Plánu rozvoja

HODNOTENIE	ČASOVÝ PLÁN	PERIODICITA/DŮVODY
PRIEBEŽNÝ MONITORING	2018, 2019, 2020, 2022	z dôvodu aktualizácie Plánu rozvoja
OPERATÍVNY MONITORING	podľa realizácie projektov	
PRIEBEŽNÉ HODNOTENIE ČASTI PLÁNU ROZVOJA	2018, 2019, 2020, 2022	
AD HOC MIMORIADNE HODNOTENIE	podľa potreby	pri značnom odklone od stanovených priorít a potreby iných cieľov
ZÁVEREČNÉ HODNOTENIE	v závere platnosti Plánu rozvoja	

Zdroj: vlastné spracovanie

## 25. KOMUNKÁCIA PLÁNU ROZVOJA

Starosta ako reprezentant obce bude dohliadať na zverejnenie hodnotiacich správ pre obyvateľov a ďalšie zainteresované subjekty na verejnej časti obecného zastupiteľstva a prostredníctvom web stránky samosprávy obce, aby mala verejnosť pravidelné priebežné informácie o stave implementácie Plánu rozvoja, o realizácii prebiehajúcich projektov ako aj informácie o možnostiach získania nenávratných finančných prostriedkov v rámci partnerstva s obcou. Za komunikáciu s poslancami aj s verejnosťou je zodpovedný starosta obce.

## 26. AKČNÝ PLÁN NA ROKY 2017 - 2018

Tabuľka Akčný plán 2017 – 2018

OPATRENIE, AKTIVITA	TERMÍN (ROK)	ZODPOVEDNÝ	FINANCOVANIE
<b>PRIORITA 1</b>			
<b>Opatrenie 1.1.3</b> <b>Vytvorenie podmienok bezpečného života obyvateľov obce, ochrany ich majetku aj ochrany majetku obce</b>			
<b>AKTIVITA</b> Vybudovanie, modernizácia a údržba kamerového systému vo verejných priestoroch obce, kamerové monitorovanie centra obce	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>Opatrenie 1.2.1</b> <b>Rozvoj aktívnej politiky trhu práce, posilnenie sociálnej inklúzie a rovnosti príležitosti na trhu práce</b>			
<b>AKTIVITA</b> Zapájanie obyvateľov do manažovania a realizácie obecných projektov	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>Opatrenie 1.3.3</b> <b>Rozvoj záujmovej činnosti, športových aktivít a kultúrnych podujatí</b>			
<b>AKTIVITA</b> Výstavba, modernizácia a údržba detského ihriska	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>PRIORITA 2</b>			
<b>Opatrenie 2.1.3</b> <b>Zlepšenie vzhľadu obce a zvyšovanie atraktivity verejných priestranstiev</b>			
<b>AKTIVITA</b> Výsadba a údržba zelene v obci s ambíciou zväčšiť celkovú plochu zelene v obci	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>AKTIVITA</b> Výstavba oddychovej zóny pri bytových domoch	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>Opatrenie 2.2.1</b> <b>Výstavba, rozvoj a modernizácia technickej infraštruktúry</b>			
<b>AKTIVITA</b> Dobudovanie, modernizácia, rekonštrukcia a údržba obecného vodovodného potrubia	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>AKTIVITA</b> Rekonštrukcia, modernizácia a údržba obecného rozhlasu	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%



<b>Opatrenie 2.3.1</b> <b>Podpora úsporného nakladania s energiami a využívanie obnoviteľných zdrojov energie</b>			
<b>AKTIVITA</b> Rekonštrukcia obecných budov s ambíciou zníženia energetickej zaťaženia a úspory energií	2017 - 2018	obec, starosta	Ministerstvo životného prostredia SR a obec
<b>AKTIVITA</b> Rekonštrukcia obecných budov s ambíciou zníženia energetickej zaťaženia a úspory energií	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>PRIORITA 3</b>			
<b>Opatrenie 3.1.3</b> <b>Modernizácia technického a technologického zázemia obecného úradu a online dostupnosť služieb a portálov verejnej správy občanom a podnikateľom</b>			
<b>AKTIVITA</b> Nákup softwaru pre komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>AKTIVITA</b> Nákup aplikačného softwaru na zabezpečenie elektronických služieb pre občanov v obci	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%
<b>AKTIVITA</b> Realizácia vzdelávacích kurzov v oblasti nových informačných technológií a aplikácie nových softwarov pre pracovníkov obce na obecnom úrade	2017 - 2018	obec, starosta	s využitím podpory grantov a nenávratných finančných prostriedkov; finančná účasť obce max 5%

Zdroj: obec Rákoš, 2017

## E FINANČNÁ ČASŤ

Zdroje financovania cieľov, opatrení a aktivít, definovaných v Pláne rozvoja obce Rákoš tvoria dôležitú časť dokumentu. Finančný plán je reálnym odrazom schopnosti obce realizovať konkrétne aktivity a tým aj životaschopnosti celého dokumentu. Náročnosť viacerých plánovaných aktivít predpokladá viacdrožové financovanie.

Aktuálna legislatíva umožňuje pre regionálny rozvoj využívať okrem vlastných zdrojov (rozpočet obce) aj zdroje zo štátneho rozpočtu vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev, zo štátnych účelových fondov, z prostriedkov fyzických osôb, z prostriedkov právnických osôb, z úverov a príspevkov medzinárodných organizácií i ďalších subjektov. Doplnkovým zdrojom sú finančné prostriedky z Európskej únie.

Plán rozvoja obce Rákoš je rozvojovým dokumentom obce. Obec v nadväznosti na strategickú, programovú aj finančnú časť tohto dokumentu každoročne pripraví svoj rozpočet (jednoročný aj viacročný) tak, aby bola pripravená finančne zvládnuť plánované aktivity, aj v súvislosti s Akčným plánom na daný rok s využitím možností externých zdrojov. Plán rozvoja obce je strednodobým rozvojovým dokumentom. Obec pri jeho schvaľovaní zobrala do úvahy fakt, že z dôvodu strednodobosti (do roku 2023) nie je možné finančnú časť plánovaných aktivít čo do objemu plánovaných finančných prostriedkov presne vymedziť, len rámcovo predpokladať. Do precízneho spracovania finančného rozpočtu vstupujú viaceré faktory, predovšetkým miera inflácie a vývoj cien prác, služieb a tovarov všeobecne. Obec Rákoš každoročne pri schvaľovaní svojho rozpočtu na nasledujúci rok, vrátane schvaľovania viacročného rozpočtu pripraví a zohľadní aj aktualizáciu akčného plánu na nasledujúci rok a pripraví pre jeho naplnenie aj finančný rozpočet.

## ZÁVER

Schválený Plán rozvoja obce Rákoš je otvorený dokument, ktorý sa môže dopĺňať o nové Aktivity a Opatrenia, respektíve, môžu sa niektoré Aktivity a Opatrenia zrušiť. Slúži ako rozvojový dokument pre obec a jej obyvateľov a podnikateľské zázemie. Vykonateľnosť jednotlivých Aktivít, Opatrení a dosiahnutie stanovených Cieľov bude závisieť od mnohých faktorov. Najkritickejším prvkom je finančná náročnosť jednotlivých priorít. Dôležitým faktorom sú aj komplikované vlastnícke vzťahy v obci. Pridanou hodnotou pri realizácii jednotlivých Aktivít je aktívne zapojenie obyvateľov do rozvoja obce. Realizátorom Plánu rozvoja obce Rákoš nie je len samotná obec, ale aj obyvatelia, miestni podnikatelia, záujmové skupiny a aj štátna správa, preto popri financovaní z rozpočtu obce sa pri jednotlivých opatreniach počíta s viaczdrojovým financovaním.

Realizáciu Plánu rozvoja riadi manažment obce. Riadenie realizácie je založené na orgánoch obce. Raz ročne reprezentanti obce priebežne vyhodnotia realizáciu Plánu rozvoja a Akčných plánov na daný rok. Zároveň dohodnú Akčné plány na najbližší rok.

Plán rozvoja obce – ako strednodobý dokument – je možné kedykoľvek aktualizovať. Cieľom aktualizácie je identifikovanie vývojových tendencií a udalostí v obci a ich využitie k aktualizácii tak, aby nedošlo k zásadnej zmene vízie, priorít a cieľov. Z dôvodu stability je doporučené prípadnú aktualizáciu prevádzať v určitých časových intervaloch v nadväznosti na ročné hodnotenie. Komplexná aktualizácia Plánu rozvoja sa bude realizovať pred ukončením platnosti súčasného dokumentu.

Plán rozvoja obce je uverejnený na webovej stránke obce a je tak prístupný obyvateľom, podnikateľom aj širokej verejnosti. Nerieši a ani neovplyvňuje na územia NATURA 2000 a neovplyvňuje životné prostredie.

## SCHVÁLENIE PLÁNU ROZVOJA OBCE

<p><b>DOKUMENT</b></p>	<p><b>PLÁN ROZVOJA OBCE RÁKOŠ</b></p> <p><b>ŠTRUKTÚRA DOKUMENTU:</b></p> <p><b>ÚVOD:</b> táto časť dokumentu obsahuje obsah dokumentu podľa jednotlivých kapitol, stručný popis kontextu vzniku a chronológie prípravy PHSR, stručné zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov týkajúcich sa vymedzeného územia a stručný popis inštitucionálneho a časového zabezpečenia spracovania PHSR;</p> <p><b>ANALYTICKÁ ČASŤ:</b> táto časť dokumentu obsahuje komplexnú analýzu súčasného stavu územia; je členená na ANALÝZU VNÚTORNÉHO PROSTREDIA, ANALÝZU VONKAJŠIEHO PROSTREDIA, hodnotenie realizácie existujúceho PHSR vrátane vyhodnotenia rozpracovaných investičných a neinvestičných projektov a zhodnotenie súčasného stavu územia (SWOT);</p> <p><b>STRATEGICKÁ ČASŤ:</b> táto časť dokumentu obsahuje víziu územia, formuláciu a návrh stratégie, a výber a popis strategických cieľov v jednotlivých oblastiach rozvoja;</p> <p><b>PROGRAMOVÁ ČASŤ:</b> táto časť dokumentu obsahuje konkrétne opatrenia a aktivity vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám a súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt;</p> <p><b>REALIZAČNÁ ČASŤ:</b> je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja formou akčných plánov;</p> <p><b>FINANČNÁ ČASŤ:</b> obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce;</p> <p><b>ZÁVER:</b> obsahuje finalizáciu dokumentu a jeho predloženie na schválenie;</p>
<p><b>SPRACOVANIE</b></p>	<p><b>FORMA SPRACOVANIA:</b></p> <p>Plán rozvoja obce Rákoš je spracovaný „na kľúč“ s podporou reprezentantov zúčastnených na jeho tvorbe a spracovaní. Pri spracovaní Plánu rozvoja je použitá kombinácia expertnej a komunitnej metódy, kde návrhy častí Plánu rozvoja boli doplňované, pripomienkované poslancami s cieľom dosiahnuť maximálnu dohodu o rozvoji obce. Zdrojom informácií bol obecny úrad, Štatistický úrad, Katastrálny úrad a ďalšie. Spracovatelia vychádzali z poznatkov od manažmentu obce, využili získané iniciatívne návrhy zo stretnutí s riadiacou skupinou a s pracovnou skupinou. Plán rozvoja obce je v súlade s koncepčnými dokumentmi vyššieho územného celku aj v súlade s aktuálnou legislatívou.</p> <p><b>OBDOBIE SPRACOVANIA:</b></p> <p>Plán rozvoja obcí bol spracovaný v období február - marec 2017</p> <p><b>RIADIACA SKUPINA:</b></p>

## PROGRAM ROZVOJA OBCE RÁKOŠ

	<p>Pozostáva z 3 členov a k príprave Plánu rozvoja sa členovia riadiaceho tímu stretli 2x.</p> <p><b>PRACOVNÁ SKUPINA:</b> Pozostáva zo 4 členov a k príprave Plánu rozvoja sa členovia pracovnej skupinu stretli 3x.</p> <p><b>NÁKLADY NA SPRACOVANIE:</b> Plán rozvoja obce bol spracovaný v nadväznosti na Zmluvu o dielo medzi obcou Rákoš a spracovateľom za dohodnutú cenu za dielo.</p>
<b>PREROKOVANIE</b>	Plán rozvoja obce Rákoš bol prerokovaný a pripomienkovaný na obecnom zastupiteľstve dňa: 3. 3. 2017
<b>SCHVÁLENIE</b>	Plán rozvoja obce Rákoš bol schválený na obecnom zastupiteľstve dňa: 3. 3. 2017

### ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK

PHSR – Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja

PRO – Plán rozvoja obce